Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

DIÁLOGOS TERRITORIALES POR LA RECONCILIACIÓN

AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

Informe de ejecución de

acciones simbólicas

Lote: 4

Contrato 2012 - 2023 ARN

Contratista – Fundación Social Colombiana CEDAVIDA

Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Contenido

1. Introducción 3
2. Realización de las Acciones Simbólicas 4
2.1. Departamento del Tolima 5
2.2. Departamento del Huila 20
2.3 Departamento del Caquetá 27
2.3. Bogotá D.C 44
2.4. Departamento de Cundinamarca 48
3. Aprendizajes generales 53
Anexos 64

1. Introducción

Las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC) son concebidas como "un ejercicio de planeación para la reconciliación" y su propósito está orientado a fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica democrática a partir de la restauración o construcción del relacionamiento social, que eviten la estigmatización de las personas firmantes de paz.

El desarrollo de estas ATRC, se hace mediante la implementación de un diseño metodológico de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) que integra la participación de diferentes actores de la sociedad. Esta apuesta metodológica, que está fundamentada en el enfoque restaurativo, propone acciones para realizar en tres momentos generales: acciones de pre encuentro, acciones de encuentro y acciones de post encuentro. Estos momentos a su vez, se desglosan en cinco etapas por las cuales se transita en la implementación.

De acuerdo con lo anterior las dos primeras etapas se denominan Despliegue territorial y Construcción de condiciones (asociadas a las acciones de pre encuentro). En estas primeras etapas se busca posibilitar la entrada de las ATRC en los diferentes contextos focalizados, mediante la socialización de esta apuesta metodológica y la invitación que se realiza a los actores participantes. De igual forma, se identifican diversos factores que posibiliten o representen un riesgo para la implementación y finalmente se identifican aquellas afectaciones que están presentes en los contextos y se tejen ideas sobre cuáles pueden ser las formas de restaurar estas afectaciones. En la segunda etapa, en específico, se inician los círculos restaurativos para el dialogo social con cada actor comunitario identificado para indagar por las afectaciones sociales y comunitarias y propuestas de restauración, así como preparar a los participantes para el círculo restaurativo de Encuentro.

En las Etapas 3 y 4 se realizan las acciones de los Encuentros, teniendo como eje central el diálogo y la metodología de círculos restaurativos que enfatizan la reparación y el aprendizaje a través de un proceso grupal y colectivo, a través de esta metodología se define la Agenda Territorial y los Planes de Acción. En estas dos etapas, se centra el grueso de la implementación, entendiendo que por un lado se definen las formas de restauración definidas desde lo colectivo, se define la Agenda territorial que contiene un plan de acción a corto, mediano y largo plazo y se establece un plan de acción para las acciones priorizadas a corto plazo. Adicionalmente, se establece la forma como se implementará la iniciativa comunitaria priorizada por los territorios

lo cual supone un ejercicio de diálogo constante entre los actores participantes, así como el desarrollo/fortalecimiento de habilidades como el liderazgo, la comunicación asertiva, el pensamiento crítico entre otras. Es de resaltar en esta etapa, que se conformó el Grupo Movilizador, el propósito y participación del mismo durante el proceso, con representación de los distintos grupos de interés.

La implementación finaliza con las acciones de post encuentro desarrolladas en la Etapa 5 que se denomina cierre y Plan de Sostenibilidad. En este punto, se realiza una evaluación cualitativa del proceso, se establece un plan de sostenibilidad para el mismo y se hacen los cierres en los que se apela a lo simbólico para representar aprendizajes, caminos recorridos, logros, dificultades, aspectos retadores, nuevos propósitos y todas las consideraciones que en el marco de la implementación sean susceptibles de ser representadas por la importancia que cobran respecto a la experiencia de implementación.

En este sentido, el presente informe detalla la experiencia de realización de las acciones simbólicas de cierre en cada una de las 13 Agendas correspondientes al Lote 4.

Según el Anexo Técnico suministrado por ARN, las acciones simbólicas de cierre tienen "como fin expresar sentido a través de acciones, actos performativos y objetos que desencadenan significados. Es definida de manera colectiva y sirve para expresar expectativas, memorias y propósitos con el fin de resignificar las experiencias y el entorno social afectado por la guerra" (p.33).

En este sentido, la realización de cada una de las acciones simbólicas recoge la experiencia de la implementación en forma de memorias y constructos que aportan al reconocimiento de los aprendizajes más significativos, los cuales emergen de las voces de quienes construyeron y dieron vida a este propósito.

El presente documento recoge la información sobre la planificación y realización de las acciones simbólicas de los 13 municipios del Lote 4, a saber: Neiva, Algeciras, San Agustín, Icononzo, Ibagué, Roncesvalles, Florencia, La Montañita, Cartagena del Chaira, San Vicente del Caguán, El Doncello, Soacha y Usme.

2. Realización de las Acciones Simbólicas

En este apartado se abordará el conjunto de acciones realizadas para llevar a término la acción simbólica de cierre de la Agendas Territoriales de

Reincorporación Comunitaria, que acordaron las y los participantes, el proceso de planificación que se realizó, la definición de acuerdos en esta fase, así como la descripción y el número de participantes del evento, las buenas prácticas y los aprendizajes específicos y algunos testimonios de este acontecimiento en cada uno de los de los 13 municipios.

2.1. Departamento del Tolima

Municipio de Ibagué

El presente apartado es un breve relato sobre el proceso desarrollado en el marco de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en la comuna 7 de Ibagué, específicamente en el sector norte. Este proyecto, ejecutado entre 2023 y 2024, tuvo como propósito principal fortalecer el tejido social y promover la convivencia pacífica mediante la integración de firmantes de paz y la implementación de diversas iniciativas sociales. A lo largo del texto, se describen las etapas clave de la ATRC, así como la planificación de un evento simbólico de cierre que reunió a actores sociales, instituciones gubernamentales y aliados estratégicos para consolidar los avances logrados y proyectar las acciones futuras.

En la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria en el sector norte, comuna 7 de Ibagué, se desarrolló un proceso de fortalecimiento comunitario que tuvo como propósito fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática, a partir de la restauración del tejido social, que mitigará la estigmatización de las personas firmantes de la paz, en el sector de San Tropel y barrios aledaños, comuna 7 de Ibagué.

En el Plan de Acción 2024 de la Agenda Territorial en el municipio de Ibagué, la iniciativa acordada fue el Fortalecimiento de los servicios sociales de la JAC El Limón, la JAC Montecarlo 1 y la Asociación Celibre. Se plantearon las siguientes dotaciones: para la JAC del barrio El Limón se priorizó el equipamiento de instrumentos musicales y sonido para mejorar la calidad del servicio que se presta de la "Escuela Musical" en alianza con la Policía Comunitaria. En cuanto a la JAC del barrio Montecarlo 1, se dotó con insumos para tres servicios sociales: escuela de ajedrez, Bachillerato por ciclos y atención a la primera infancia y madres lactantes. Los insumos incluyeron mobiliario, TV, computador e impresora y, para la Asociación Celibre, se brindó dotación de mobiliario para oficina, computadores y un proceso de fortalecimiento para un proyecto productivo.

Proceso de planificación

Con relación al proceso de planificación de la acción simbólica de cierre, a continuación, se enumeran los pasos realizados del proceso metodológico para acordar las acciones simbólicas:

1. Identificar las actividades del plan de acción: Este momento permitió a los y las participantes identificar que la acción simbólica y de cierre debería ser una actividad estratégica con el fin de visibilizar y posicionar el proceso realizado con aliados estratégicos.

2. Visualizar la acción simbólica: Se procedió a conversar cómo se soñaban esta acción simbólica se acordó realizar un "Encuentro de visibilización y divulgación de la ATRC" en el cual se presente el proceso vivido en el 2024, las buenas prácticas, las lecciones aprendidas y socializar la ATRC del 2025.

3. Plantear expectativas de participación: Se discutió que se espera la participación de la comunidad en general, de los líderes y lideresas del sector y la presencia de aliados estratégicos gubernamentales como la ARN, la Alcaldía, la Gobernación y la empresa privada con presencia en la comuna o en comunas aledañas, específicamente las áreas de responsabilidad social del sector.

4. Elegir el lugar de realización de la acción simbólica y definir necesidades de material físico e intelectual: Se concertó realizar el espacio en el parque del barrio El Limón con carpas y sillas para la comodidad de los/as invitados/as. Para ello, los participantes mencionaron la pertinencia de contar con un maestro de ceremonia, sonido, sillas plásticas, una tarima, carpas, una pantalla o telón y una mesa central; se exhiba un video con la recopilación de imágenes, testimonios y entrevistas de lo vivido en cada fase; que este espacio sea amenizado por la orquesta de la policía y se presente una pequeña muestra de los ensayos que realiza la orquesta infantil y juvenil de la policía cívica y el barrio El Limón. Asimismo, se definió realizar una exposición de los actores participantes, de la ARN y de CedaVida.

Finalmente, se propone un espacio integración para fortalecer los lazos entre los participantes y celebrar los avances logrados a partir de esta ATRC.

Proceso de ejecución

A continuación, se describen los momentos del encuentro simbólico de cierre -Encuentro de visibilización y divulgación de la ATRC-:

1. Preparativos previos: Se realizó la acomodación de la personas invitadas y participantes, a medida que fueron acercándose al lugar del evento se les fue indicando dónde ubicarse para que disfrutaran cómodamente del evento. Al mismo tiempo, se realizó el montaje de instrumentos musicales para la presentación de los niños, niñas y adolescentes de la orquesta cívica, liderada por la policía comunitaria zona norte de Ibagué.

2. Apertura: Se le dio la bienvenida a la mesa principal, al Grupo movilizador, a las instituciones que acompañaron y a la comunidad en general.

3. Presentación musical: Se dio paso a la presentación musical por parte de los niños, niñas y adolescentes que pertenecen a la orquesta cívica, donde dieron muestra de una clase vivencial y presentaron tres canciones haciendo uso de los instrumentos musicales entregados en el marco de la iniciativa elegida por los actores sociales que participaron en la Agenda.

4. Intervención de la coordinadora del Grupo Territorial: Siguiendo con la agenda establecida, se tuvo la intervención de la coordinadora del Grupo Territorial, quien mencionó el objetivo del evento, el propósito de la Agenda, de todo el proceso y los logros de la ATRC en Ibagué.

5. Socialización de la ATRC 2024: Luego, se socializó el proceso de la ATRC 2024, donde intervinieron integrantes del grupo movilizador, mencionando lo realizado y experimentado desde su roles y perspectivas en cada una de las etapas de la Agenda, donde se resaltaron los siguientes aspectos:

- Las continuas oportunidades de diálogo, así como la participación de diversos los actores sociales, como las JAC, la JAL y la Asociación Celibre quienes aportaron insumos muy importantes para tener una mirada amplia del territorio microfocalizado: Barrios San Tropel, Montecarlo 1 y 2, El Limón y Portales del Norte. Además, participó la JAL y la Asociación Celibre. Actores participantes de todo proceso: Barrios San Tropel, Montecarlo 1 y 2, El Limón, la JAL y Asociación Celibre.
- La construcción del relato colectivo, donde los y las participantes expresaron las fortalezas de sus comunidades y sus necesidades. También se identificó cómo era el territorio antes de los Acuerdos de Paz con las FARC – EP y después de la firma de los acuerdos de paz.
- La definición la iniciativa, para la cual se postularon cuatro opciones y la comunidad eligió una que consistía en fortalecer los servicios sociales que los actores prestaban a la comunidad. Así como la Elección del grupo movilizador donde había un representante de cada actor social.

- La iniciativa implementada surgió del deseo de los participantes de la Agenda por contribuir al alcance de diferentes oportunidades para la comunidad a través del aprendizaje y del acceso a la oferta institucional que logran gestionar desde sus liderazgos. Gracias al diálogo en el territorio y a la escucha activa, los actores sociales lograron llegar al acuerdo de equiparar a las juntas de acción comunal que ya contaban con servicios sociales para sus comunidades, donde ahora no solo se beneficiará los habitantes de sus barrios sino de sectores aledaños y de la comuna 7.
- El propósito de la iniciativa ha sido el de robustecer el acceso a la oferta municipal para la enseñanza en diversos temas, con miras a que la ciudadanía pueda fortalecer sus habilidades artísticas, culturales y laborales, y puedan hacer un uso adecuado del tiempo libre. A través de la iniciativa se entregaron instrumentos y sonido para que la orquesta cívica. Asimismo, todo el inmobiliario para un club de ajedrez, también elementos ofimáticos y tecnológicos para facilitar la realización de capacitaciones, talleres y cursos para todos los cursos de vida.

6. Video presentación: en este punto de la acción simbólica de cierre se proyectó el video del proceso de la ATRC en Ibagué, donde se recopilaron testimonios y la percepción que tenían antes, durante y después los líderes y lideresas del sector microfocalizado respecto a las y los firmantes de paz; y la opinión de los firmantes en relación con el desarrollo de la Agenda. Una vez se terminó el video, se socializó el plan de sostenibilidad: aunar esfuerzos para mitigar el impacto de la contaminación del río Alvarado por medio de acciones pedagógicas, reforestación y gestión ambiental. Además, se motivó a las instituciones presentes para que se unan a este plan., resaltando que La ATRC dejó sembrada una semilla muy poderosa, de manera que se invitó a los aliados presentes a que se sumen a esta siembra y el progreso de la comuna sea la cosecha.

7. Intervención de las instituciones y aliados: A las instituciones y aliados presentes se les invitó a responder a la pregunta: ¿De qué manera puede contribuir, desde su rol o institución, a la sostenibilidad de la agenda comunitaria, avanzando en los procesos de fortalecimiento del tejido social como mecanismo para la construcción de La Paz con enfoque restaurativo? Con ello, se les dio paso a participar. A continuación, se recogen los principales compromisos y retos de las instituciones como aliados estratégicos de la Agenda:

Policía Metropolitana de Ibagué se comprometió a seguir apoyando estas iniciativas de construcción de paz en el territorio.

Alcaldía -Secretaria de Desarrollo Social- exaltó la labor que ha venido adelantando la ARN en el departamento para la construcción de paz. Para llevar a buen término estos procesos que involucran a los firmantes de paz, se comprometió a seguir participando de estos espacios cada vez que les fueran invitados; también a dar espacio de participación para las y los firmantes de paz; e impulsar los servicios sociales que se fortalecieron desde la Agenda.

Defensoría del Pueblo se suma a las acciones de sostenibilidad a partir de acciones de sensibilización ante la comunidad a través de capacitaciones en DDHH además de realizar recomendaciones a los entes territoriales para que propicien espacios participativos entre comunidad, reincorporados y firmantes de paz.

8. Cierre: Como último punto de la acción simbólica de cierre, se realizó una presentación del circo comunitario de la policía con un show cantado sobre la película Coco de Disney con un mensaje alusivo a la unidad familiar, teniendo en cuenta que nos acompañó la comunidad en general.

Actores participantes

En el evento simbólico de cierre participaron 108 personas, entre ellos 15 firmantes de paz, 8 líderes comunitarios, 7 ediles de la comuna y 8 representantes de entes territoriales (defensoría del pueblo, ICBF, secretaria de cultura, secretaria de Desarrollo Social, Policía Metropolitana, Comunitaria y UNIPEP).

Ejemplos de buenas prácticas

Con el desarrollo de esta acción, se resalta como buena práctica el compromiso de los diferentes actores que han participado para visibilizar la Agenda y el proceso realizado, efectuar una adecuada organización y logística, las reuniones previas al evento y la anticipación para la definición de materiales, equipos y accesorios necesarios, además la determinación para la invitación a los entes territoriales. Adicionalmente, contar con la colaboración de la policía comunitaria fue clave en la logística del evento.

Dentro de los aprendizajes se identifica la importancia de generar acciones de visibilidad del proceso desde las primeras etapas con acciones de comunicación que posicionen continuamente la Agenda.

Testimonios

A continuación, se comparten algunas apreciaciones sobre el evento por parte de actores sociales:

"El evento me pareció muy bonito, organizado, me gusto ver que contaron un poco de todo lo que vivimos en la Agenda, me parece que faltó que se viera más la imagen y el liderazgo de la ARN dentro del evento"– Firmante de paz/asociación Celibre.

"*A mí me gustó el evento porque le dieron participación a todos los que hicieron parte del proceso, mencionaron a todos los actores que estuvimos acompañando las reuniones, fue muy bonito ver a los niños con los instrumentos musicales que se entregaron"*– Edil comuna 7.

"Me parece que el evento quedó muy bonito, la presentación de los niños, que la comunidad viera los instrumentos que se les dio, los resultados de ese trabajo además que la gente vea que pudimos trabajar con los firmantes"– JAC Montecarlo 1.

Municipio de Icononzo

Este apartado describe el proceso y la ejecución de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en Icononzo que tuvo como objetivo de fortalecer la convivencia y restaurar el tejido social tras la firma de la paz. El proceso culminó con un acto simbólico el 9 de noviembre de 2024, que incluyó actividades como la proyección de un video sobre los logros alcanzados, una fogata simbólica para la reconciliación y un evento de integración comunitaria. Se destacan los avances en la mejora de infraestructura y la consolidación de redes de apoyo entre comunidades e instituciones, así como testimonios que resaltan la importancia del trabajo conjunto para fortalecer los lazos sociales y promover la paz.

En el proceso de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria desarrollada en Icononzo y microfocalizada en las veredas de Balconcitos y la Esperanza, se realizó un fortalecimiento comunitario iniciado en noviembre de 2023. El propósito principal de la ATRC se enfocó en fortalecer la convivencia, restaurando el tejido social, con el fin de mitigar la estigmatización de las personas firmantes de la paz en el territorio microfocalizado.

La iniciativa priorizada en el marco del plan de acción del 2024 tuvo como propósito la restauración de la confianza del tejido social de la vereda de Balconcitos, las veredas aledañas y la Alcaldía Municipal, por medio del mantenimiento de la vía terciaría Mundo nuevo-Santa Inés.

Proceso de planificación

Con relación al proceso de planificación de la acción simbólica de cierre, a continuación, se enumeran los pasos realizados del proceso metodológico para acordar las acciones simbólicas:

1. Identificar las actividades del plan de acción: En un primer momento las acciones simbólicas de cierre se determinan en el mismo encuentro que se definió el plan de acción a mediano plazo: la tercera Etapa del proceso de la ATRC, que se realizó el 20 de abril de 2024. Allí se establecen las vallas como una iniciativa simbólica. Estas deben llevar un logo y un eslogan que más adelante el grupo movilizador decide que debe construir el grupo de jóvenes de Balconcitos para que su participación dentro de la ATRC quede visibilizada.

2. Selección del escenario: En este mismo encuentro se determina un escenario donde se pueda dar cuenta del proceso desarrollado desde la ATRC y permita realizar una integración comunitaria a través de un asado o un sancocho comunitario.

3. Visualización de acción simbólica: A continuación, se concertó la metodología del encuentro de cierre, teniendo en cuenta que se espera la participación de aliados estratégicos que pueden llegar a contribuir con el plan de acción 2025-2026, y, a partir de esta información, los participantes propusieron un encuentro con la participación de todos los actores. Allí, se les contextualizaría sobre qué procesos se realizan a partir del Acuerdo de Paz y se visibilizaría el proceso desarrollado desde la ATRC. Adicionalmente, se propuso realizar una fogata en la que, de manera simbólica, se puedan quemar aquellos elementos que obstaculizan el proceso de reconciliación, restauración de tejido social y el fortalecimiento de la convivencia del territorio. Asimismo, se consideró como un espacio para liberar sentimientos y/o emociones negativas que hayan surgido o sido procesados a través de los diálogos territoriales.

4. Propuesta final: Se concretó que ese día se proyectaría un video que dé cuenta de las buenas prácticas y aprendizajes del proceso de la ATRC, la fogata como acción simbólica, la instalación del círculo restaurativo como el universo simbólico del territorio y un asado comunitario para compartir con las comunidades y los aliados que han participado de la ATRC y posibles aliados que puedan contribuir con el desarrollo del plan de acción 2025-2026. Por otro lado, se definió la fecha para llevar a cabo la acción simbólica para el día 9 de noviembre de 2024.

5. Definición de invitados: Por otro lado, se determinó que en este encuentro de acción simbólica participarán todos los actores directos del proceso de la ATRC (JAC Balconcitos, JAC La Esperanza, Asociación Esperanza y Paz, área Especial de Reincorporación, grupo de Mujeres y grupo de jóvenes de Balconcitos), además de la institucionalidad (ARN, ONU, Administración municipal, personería, concejo municipal) y las comunidades aliadas beneficiadas de la iniciativa material (Mundo nuevo, La Georgina, La Fila, Alto de Icononzo y Parroquia Vieja); de las cuales cada una puede llevar 10 invitados. De esta manera, el encuentro se presupuestó para 100 personas.
6. Socialización: Finalmente, el 5 de septiembre se socializó el plan de las acciones simbólicas de cierre y las actividades que proponen los participantes con el Grupo Territorial ARN, el cual agregó a la propuesta una muestra cultural para dicho evento, como un grupo de danzas o un grupo musical.

Proceso de ejecución

A continuación, se describen los momentos del evento como acción simbólica de cierre del proceso de la ATRC:

1. Apertura: El evento se llevó a cabo en el salón comunal de Balconcitos sobre las 11:00 am. Allí se dio la bienvenida y se proyectó el video a cargo de ARN, donde se compartieron las buenas prácticas y los aprendizajes logrados a partir del proceso de la Agenda Territorial. Una vez terminado de proyectarse el video, se invitó a los participantes al polideportivo donde inició el orden del día del evento de cierre.

2. Socialización de la ATRC 2024: Luego, se socializó el proceso de la ATRC 2024, donde se resaltaron los siguientes aspectos:

- La agenda se destacó por el fortalecimiento del relacionamiento entre las comunidades, promovió la apropiación del territorio y el trabajo colectivo, logrando mejorar 17 kilómetros. Además, se convirtió en un ejemplo de reincorporación, integrando a firmantes de paz y las comunidades locales con el objetivo de fortalecer las dinámicas de las comunidades.
- La ejecución del proyecto permitió la desarrollar un modelo de trabajo comunitario y la generación de diálogo social alrededor de una necesidad latente en la comunidad que podría replicarse en otras comunidades para contribuir al desarrollo sostenible del territorio. Este modelo fomentó la colaboración entre actores locales y externos, como Cedavida, ARN y la administración municipal, consolidando una red de apoyo enfocada en buscar soluciones conjuntas y viables.

- Finalmente, la iniciativa fortaleció la convivencia de las comunidades y la confianza en la institucionalidad. Inicialmente, la población mostró apatía y veían el proyecto como "una pérdida de tiempo". Sin embargo, el éxito alcanzado con la iniciativa material cambió esta perspectiva, generando credibilidad y valorando la buena disposición que ha mostrado la institucionalidad frente a la ATRC.

Es importante mencionar el interés que la administración municipal ha mostrado por el modelo de trabajo desarrollado a partir de la ATRC, considerando que el modelo puede ser aplicado en otras partes del territorio. Eso permitiría fortalecer los procesos comunitarios; visibilizar los firmantes de paz como ciudadanos comprometidos con el desarrollo y el bienestar de las comunidades; y reconocer que la reincorporación no es solo para los firmantes, sino para las comunidades en general.

3. Intervención del alcalde: Posterior a la socialización de la ATRC, el alcalde del municipio hizo un recuento de su participación. Comentó que esperaba el llamado para vincularse a la Agenda, entendiendo la poca credibilidad que se tenía en las instituciones. Afortunadamente, los actores participantes y las comunidades confiaron en su vinculación al proceso de la ATRC. Lo más importante, según destacó, fue que se logró obtener la confianza de las comunidades. Asimismo, expresó su preocupación por la salida del operador CEDAVIDA, ya que esto podría enfriar el proceso que se ha venido desarrollando, considerando que falta muy poco para completar la iniciativa material en su totalidad.

El alcalde se comprometió a no retirar la maquinaria de la vía hasta el proyecto esté completamente finalizado, reconociendo el trabajo conjunto de los distintos actores para sacar adelante el municipio. Además, enfatizó que por esta vía entra la vida, agradeciendo la invitación hecha desde la ATRC y manifestando su deseo de que este esfuerzo no termine, sino que, por el contrario, pueda extenderse a más comunidades trabajando de la mejor manera.

4. Cierre del evento: Finalizando el orden del día, y una vez entregados los reconocimientos, se concluye el evento de las acciones simbólicas de cierre compartiendo una muestra cultural e invitando a los participantes a recibir el almuerzo en las instalaciones del salón comunal.

Actores participantes

En el evento simbólico de cierre se contó con la participación de 82 personas, entre ellos 23 firmantes de paz, autoridades locales, líderes sociales, organizaciones comunitarias, mujeres, niñas, niños, adolescentes, y jóvenes y niños.

Ejemplos de buenas prácticas

Con el desarrollo de esta acción, la ARN destaca como logros más significativos la vinculación de actores institucionales, comunitarios y sociales en la Agenda Comunitaria, lo que facilitó el diálogo sobre construcción de paz y permitió afianzar, ratificar y fortalecer el ejercicio formativo llevado a cabo durante su desarrollo. Además, el acompañamiento brindado durante la Agenda se refleja en la continuidad de la ejecución de la Agenda Territorial. Aunque los términos contractuales concluyeron, las comunidades y la población firmante adquirieron capacidades administrativas, operativas y comunitarias para continuar con el proceso de finalización de la acción comunitaria.

También se resalta la permanencia de liderazgos en los procesos organizativos a lo largo de toda la operación de la Agenda, evidenciando un sólido trabajo en red, en equipo y de apoyo entre los actores participantes. Esto es notable considerando que, en general, los procesos comunitarios suelen iniciar con 20 personas y concluir con solo el 50% de los participantes. Otro logro importante fue la inversión de recursos en el mantenimiento de la vía, a pesar de las altas exigencias para lograr este objetivo.

El seguimiento adecuado de los recursos invertidos por parte del equipo dinamizador de la Agenda también fue fundamental, ya que desempeñaron una excelente labor como administradores de la acción comunitaria. Las comunidades y los firmantes de paz demostraron una gran capacidad para resolver las dificultades surgidas durante la ejecución del mejoramiento de la vía. El trabajo conjunto entre las personas en proceso de reincorporación, las JAC, la administración municipal, CedaVida y la ARN permitió dar vida a la Agenda Territorial.

Finalmente, se destaca la participación activa de todos los actores en las distintas etapas de la Agenda, así como la confianza depositada por la comunidad en la institucionalidad y en la población en proceso de reincorporación.

Testimonios:

A continuación, se comparten algunas apreciaciones sobre el evento, por parte de actores sociales:

"Yo tenía otra perspectiva de mirar cierta diferencia, rivalidad, de mirar que los unos son firmantes y los otros no… Pero me llevo un concepto distinto, ya que la gente trabaja en armonía, en equipo y que todos están inmersos en una sola colectividad y eso es algo muy significativo dentro de un territorio"– Personero municipal.

"El evento fue muy bueno, satisfactorio en todos los aspectos, de inclusión y acogida para todas las comunidades, marcando la diferencia en un antes y un después"– presidente JAC Mudo nuevo.

"El evento permitió la integración de todos los participantes y continuar fortaleciendo esos lazos comunitarios. La preparación de los alimentos nos sigue dando espacios para mostrar que en Balconcitos y la Esperanza no hay diferencia entre firmantes y comunidad, ya que todos formamos parte de un mismo territorio contribuyendo con dichos espacios"– JAC *La Esperanza.*

"Déjeme decirle que es algo que deja una enseñanza muy grande, que se pueden hacer cosas grandes a partir de cosas pequeñas y del compromiso de todos. Es algo que pocas veces se visibiliza en una región y que lo dejan a uno con todas las ganas de seguir trabajando por las comunidades y para las comunidades"– JAC Balconcitos y firmante de paz.

Municipio Roncesvalles

En el municipio de Roncesvalles, Tolima, la Agenda se construyó de manera participativa como un ejercicio de planeación para la reconciliación en busca del fortalecimiento de la confianza, las relaciones sociales y la democracia para así lograr rehacer el tejido social y evitar la estigmatización, esto se ha logrado en conjunto con los diferentes actores comunitarios, como fueron: Firmantes de paz, Mesa de víctimas, Asociación/organización de mujeres ASOAMAR, Plataforma Juvenil municipal, Autoridades locales, I.E.T La Voz de la Tierra, JAC urbana, JAC rural. Además, se resalta la participación de diversos actores indirectos.

El propósito de La Agenda en el municipio de Roncesvalles es fortalecer el tejido social y evitar la estigmatización ha tenido un gran alcance a toda la comunidad a través de las diferentes iniciativas propuestas en el plan de acción 2024, desarrollándose a través de los diferentes procesos metodológicos: Pedagogía Acuerdos de paz, desarrollo de eventos lúdico-pedagógicos culturales para difundir el acuerdo de paz y prevenir la estigmatización hacia los/las firmantes de paz, equipamientos recreativos y

deportivos y fortalecimiento Casa de la mujer de Roncesvalles "Las Orquídeas".

A continuación, se describen las acciones que se realizaron en el marco del cierre de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) para el municipio de Roncesvalles, el sábado 19 de octubre de 2024. Es importante destacar que en el municipio de Roncesvalles se desarrollaron las deliberaciones relacionadas con el proceso de la acción simbólica de cierre, dentro de las reuniones de seguimiento y acompañamiento con las y los integrantes del grupo movilizador de la ATRC y demás actores indirectos que estuvieron inmersos en el proceso.

Proceso de planificación

1. Reuniones iniciales: Para la planeación de la acción simbólica de cierre se realizaron diferentes encuentros dentro de la etapa 3 y 4 de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC), donde se contempló el diálogo restaurativo para la construcción del plan de acción 2024 y acción simbólica de cierre, con el equipo movilizador y demás actores claves de proceso.

2. Propuestas del lema: En la reunión llevada a cabo el 11 de septiembre de 2024, dentro de los acuerdos de cierre de la Agenda, como eje metodológico de la acción simbólica, se reiteró la propuesta del lema en el banner con diferentes ideas como:

- "Con nuestra huella tejemos paz por Roncesvalles"
- "Dejando tu huella, construimos paz y tejido social"
- "Deja tu huella y construye paz por Roncesvalles"

Por unanimidad de los participantes del equipo movilizador, se llegó al acuerdo que el Banner tendría como lema *"Deja tu huella y construye paz por Roncesvalles".*

3. Organización del evento de cierre: En reunión con fecha de 23 de septiembre de 2024, se tuvo la participación del alcalde de Roncesvalles, Eduardo Grajales, con el propósito de definir el paso a paso del evento de cierre, en el cual se dio a conocer a la comunidad las diferentes iniciativas que se fortalecieron en la ATRC y la acción simbólica.

Proceso de ejecución

La metodología utilizada fue la mesa de trabajo, en la cual el señor alcalde del municipio, describió los avances y compromisos que se hicieron entre la

administración municipal y el Grupo Territorial del Tolima, particularmente en relación con la articulación de acciones para este evento de cierre. Además, se contó con la participación de la Directora General de la Agencia para la Reincorporación y Normalización, Alejandra Miller Restrepo.

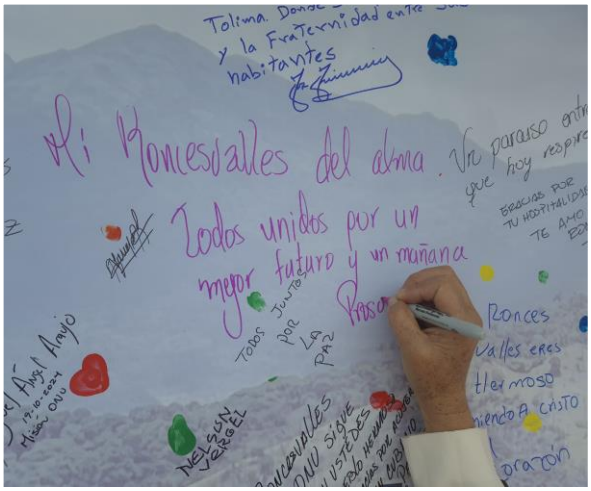
A continuación, se describen los momentos del evento como acción simbólica de cierre del proceso de la ATRC:

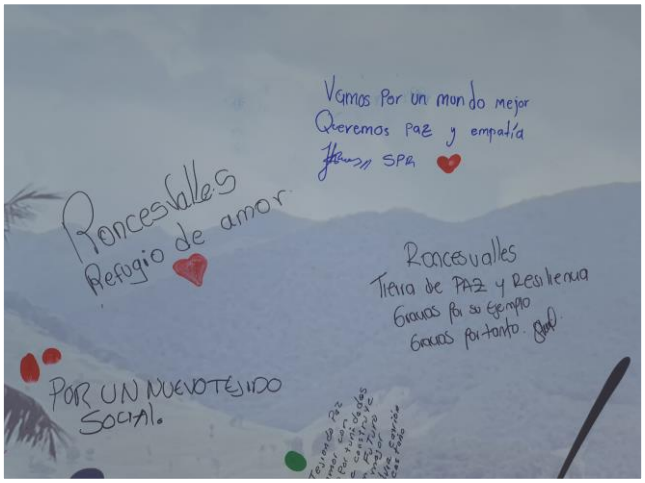
1. Apertura del evento: El 19 de octubre de 2024, se llevó a cabo el evento de cierre de la ATRC. El evento dio inicio a las 8:00 a.m. en el salón de convenciones, con la Mesa de Reincorporación Municipal, con invitados de la ONU, ARN, Firmantes de paz, JEP y las autoridades locales. Seguidamente, se desplazaron hacia la Casa de la Mujer "Las Orquídeas". El alcalde municipal, Eduardo Grajales, presidió el recorrido junto con las institucionalidades, por los diferentes espacios donde se encontraban los insumos de cada una de las iniciativas, apreciando el arte allí construido. En el telar, se observaron las creaciones de las ruanas y otros artículos elaborados en lana; en las máquinas de coser se habló sobre la microempresa que se quiere conformar a partir de la elaboración de prendas deportivas para el comercio; en la maquina despulpadora, se realizó la muestra de la fruta despulpada, que pasa a la maquina empacadora al vacío para su conservación y así poder comerciarla de manera más eficaz.

2. Entrega de bicicletas: Posteriormente, se llevó a cabo la entrega oficial de las bicicletas por parte de la Alcaldía Municipal al club de ciclismo "Senderos del Cucuana", para ser recibidas con una válida en la calle principal del municipio. Retornando, se inició la muestra del deporte extremo Downhill, que se está desarrollando con gran fuerza en el territorio.

3. Acto simbólico de cierre: Finalizando esta actividad, se dio inicio al acto simbólico, con el Banner "*Deja tu huella y construye paz en Roncesvalles".* Los firmantes de paz tomaron la iniciativa de dejar su huella y mensaje. Seguidamente, las institucionalidades y comunidad en general participaron. En este espacio, CedaVida ofreció un refrigerio.

A continuación, se pueden observar algunos mensajes:





Esta actividad representa un acto simbólico de compromiso con la apuesta por la paz en el territorio, representando un territorio resiliente y empático, todos unidos con un mismo propósito y fin: gozar de una paz sólida y duradera. Además, es una apuesta por la no repetición y el fortalecimiento de las relaciones entre firmantes de paz, sus familias y la comunidad. Esta actividad, dejar la huella, fue una invitación para que las personas se sumen a continuar con el propósito de la ATRC en cuanto al fortalecimiento del tejido social.

4. Intervenciones de los diferentes actores del proceso: Dando continuidad, se llevó a cabo la bienvenida y acto protocolario por parte del alcalde. Luego, se otorgó la palabra para las diferentes manifestaciones de los actores que participaron en el proceso. En palabras de una firmante de paz, se mencionó que la Agenda había sido de gran importancia en el territorio, ya que no solo ha beneficiado de manera material sino humana. Generó confianza, el volver a creer en las instituciones, el fortalecer a cada uno de quienes participaron en este proceso, y poder decir que el gobierno en realidad sí está apostando por la paz.

Por su parte, la coordinadora de la mesa de víctimas y el líder comunitario también alzaron su voz en agradecimiento por haber apostado por este territorio que tanto lo necesita, un territorio dolido y "magullado" por la violencia, un territorio que merece todo lo bueno, porque tiene gente pujante, empoderada y resiliente. Agradecieron, primeramente, a Dios por haber permitido que este proceso se desarrollara en este territorio.

5. Cierre del evento: Después, de los testimonios, se llevó a cabo entregas simbólicas, en la mesa del almuerzo, se generó un diálogo; presentación de cada uno de los participantes de la mesa y aporte en el proceso de la ATRC, sus avances y logros.

Actores participantes

En asistencia se relacionan aproximadamente 161 personas, pero en total se contó con 200 personas aproximadamente, entre niños, niñas y adultos mayores, quienes no firman.

Dentro de los asistentes, se relacionan: 9 firmantes de paz que viven en el territorio, 2 firmantes de paz como comparecientes, 8 participantes de la ARN, 5 participantes de la ONU, 3 representantes del CNR, 5 concejales municipales, 21 representantes de autoridades locales, 11 representantes del hospital Santa Lucia, 6 representantes de la asociación de firmantes de paz ASODIPAZ, 8 asistentes de la Mesa de Víctimas, 3 asistentes del sector educativo, 4 bomberos, 76 asistentes de la comunidad y demás que no firmaron por ser menores de edad o de edad avanzada.

Ejemplos de buenas prácticas

El cierre de la Agenda de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en Roncesvalles destacó la importancia del trabajo en equipo y la unión comunitaria para construir un territorio libre de odio, rencores y violencia. Se subrayó el valor de apostar por el desarrollo sostenible, la generación de empleo y el fortalecimiento de organizaciones lideradas por mujeres y hombres comprometidos con la paz y la reconciliación. Asimismo, el diálogo y la escucha activa se consolidaron como herramientas esenciales para restaurar el tejido social y promover la convivencia en armonía.

Testimonios

"Fue el instrumento ideal para que todos sin distinción alguna, expresaran sus pensamientos y deseos de vivir en paz y en armonía, fortaleciendo lazos y el tejido social" – Comunidad local.

"Fue especial ver a los niños y niñas colocar su aporte, por ejemplo, un niño de 8 años escribió: "Dios nos ama a todos" son cosas que marcan y afloran sentimientos bonitos. Luego ver los mensajes de las institucionalidades de que siempre van a estar acompañando este territorio, entonces son mensajes esperanzadores para la comunidad". – Comunidad local.

"La actividad representó unión y aceptación total por la comunidad, nos sentimos satisfechos, bendecidos y a gusto, porque se pudo dar a conocer el trabajo que estamos haciendo en pro por reconstruir el tejido social". – Firmante de paz.

"Es satisfactorio ver a todo el territorio unido, sin estigmatización". – Firmante de paz.

2.2. Departamento del Huila

Municipios de Algeciras, Neiva y San Agustín

La implementación de las ATRC en el departamento del Huila en la incidencia de los municipios de Algeciras, Neiva y San Agustín ha contribuido de manera efectiva a la reconstrucción del tejido social, la recuperación de la confianza y el empoderamiento de las comunidades para ejercer diferentes acciones con el fin de responder a las necesidades de los territorios.

El enfoque restaurativo y la metodología planteada por las Agendas permitió consolidar propuestas acordes a las necesidades de los territorios y vincular a los diferentes sectores del municipio en la construcción de acciones colectivas que le apuestan al fortalecimiento organizacional, la consolidación de espacios colectivos para el desarrollo de iniciativas comunitarias, el reconocimiento del saber popular, y la recuperación de la confianza en los territorios.

Como resultado del ejercicio colaborativo visible en los tres municipios del departamento participantes de ATRC se priorizan diferentes estrategias, en el marco del plan de acción 2024, correspondientes a las dinámicas de cada territorio, de la siguiente forma:

Algeciras

La Agenda se llamó 'Algeciras en Paz' y en el marco del plan de acción del 2024 se desarrollaron tres estrategias:

- Fortalecimiento de la Memoria Histórica, a través de la cual se estructuró un documental que cuenta los orígenes del Municipio, las etapas difíciles que atravesó, pero también cómo el municipio resurgió y ha sido resiliente, tanto así que es catalogado como la Despensa Agrícola del Huila. Dentro de esta estrategia también se dotó un salón ubicado en la casa de la Cultura en aras de que se abriera de nuevo el museo que ya existía en el Municipio denominado Museo de Memoria y Paz.

- Plataforma para la Paz, que consiste en un espacio que se adecuó en la Casa de la Cultura Municipal con una plataforma de madera plástica y que se dotó de inmobiliario para crear un lugar de esparcimiento, en el que se propicien encuentros de diálogo, de intercambio de experiencias, de formación, en el que se lleven a cabo acciones o actividades de índole social y comunitarias, de tal forma que se siga fortaleciendo el tejido social en el municipio.

- Como tercera estrategia y acción simbólica de cierre se proyectó el Festival para la Reincorporación en Paz, en el que se contó con la participación de dos asociaciones grandes de firmantes de paz, comunidad en general y personas que visitaron Algeciras, con la participación de grupos de danza, teatro, música campesina, banda marcial y diferentes stands de emprendedores algecireños.

San Agustín

La ATRC tuvo como propósito liderar acciones que promuevan la restauración del tejido socio-ambiental en el municipio de San Agustín, mediante estrategias de comunicación, formación, sanación, reparación, el arte y la cultura, como herramientas para la transformación cultural y la reconciliación en el territorio. Contó con la participación de 12 sectores entre los cuales se encuentra el sector mujer, JAC, jóvenes, firmantes, víctimas, plaza de mercado, red de mujeres del municipio, fundación amor por San Agustín, artesanos, medio ambiente y concejo municipal; respondiendo a la primera segunda etapa del proceso se realizó una construcción de condiciones del territorio la cual arroja la necesidad de una reconstrucción del tejido social a partir de acciones medio ambientales, culturales e identitarias, por lo que se establecen tres ejes de trabajo en el marco del plan de acción del 2024:

- Eje formativo: se desarrollaron diferentes talleres de sanación con diferentes metodologías y la participación de más de 90 personas en todos los talleres, además se realizó un taller de género, una formación en resolución de conflictos y formulación y gestión de proyectos sociales estos dos últimos en articulación con la Escuela Superior Administración Pública ESAP.

- Eje cultural-identitario: se buscó establecer la creación de una ruta popular identitaria del municipio de San Agustín, en el que se resalten las principales historias, personajes, tradiciones y cultura del municipio para ello, se realizaron 10 murales en la zona urbana del municipio, cada mural cuenta una historia y una parte relevante del territorio, esto estuvo acompañado de acciones culturales y artísticas en los diferentes espacios del municipio.

- Eje ambiental: se desarrollaron 9 mingas organizadas en articulación con las diferentes organizaciones y sectores del municipio entre ellos JAC, organizaciones de los barrios y veredas participantes,

Instituciones educativas entre otras, así pues, se logró en cada sector jornadas de embellecimiento, limpieza y reforestación.

Neiva

La ATRC se centró en promover la reconciliación, el perdón, la reparación y la no repetición en el territorio, desde estrategias pedagógicas y de participación articulada interinstitucionalmente con la ciudadanía, para fortalecer la reconstrucción del tejido social, mediante acciones que promuevan la cohesión, la solidaridad y el bienestar común. Para lo cual tuvo como estrategia central, en el marco del plan de acción del 2024, el desarrollo de la escuela de formación en reconciliación, perdón, reparación, convivencia y paz: 'Red formadores en convivencia y paz' que formó un equipo de líderes dinamizadores de paz -gestores de paz-, para secuencialmente con un plan estratégico con enfoque diferencial impactar a nivel territorial a partir de n réplicas de incidencia en diferentes sectores de la sociedad civil, tales como: juntas de acción comunal, instituciones educativas, gubernamentales, organizaciones sociales, etc.

Es importante destacar que, a partir de la utilización de la metodología de círculo restaurativo en los tres municipios del Huila, surgió la necesidad en cada uno de ellos de reconocer qué acciones propias de la Agenda se desarrollaron en el departamento del Huila, así pues, para la acción simbólica de cierre de las ATRC, se plantea un encuentro departamental con el fin de generar redes de apoyo en el departamento y así contribuir a la sostenibilidad de las Agendas en estos tres municipios.

Por lo anterior, se organizó una acción simbólica de cierre que convocó a los tres municipios – La Cumbre Huilense-. Adicionalmente en el Municipio de Algeciras se llevó a cabo el 'Festival para la Reincorporación en Paz', de manera que a continuación se presentan estos dos eventos simbólicos de cierre**.**

Proceso de planificación -Cumbre Huilense-

1. Reunión inicial: En el municipio de Algeciras (Huila), se planearon las acciones simbólicas en dos encuentros. El primero, realizado el 31 de julio de 2024. Durante la jornada, se discutieron posibles acciones simbólicas, como la proyección del Documental de la Memoria Histórica en el Parque Principal o en la Plataforma para la Paz, y una "Carrera por la Paz" o "Campeonato por la Paz" que involucraría una jornada lúdica de actividad física. Las acciones finalizarían con mensajes para fortalecer la confianza y promover la construcción de tejido social en Algeciras.

2. Propuesta de acción simbólica: El 21 de agosto de 2024, se realizó una segunda reunión con el grupo movilizador, en la que se aplicó la metodología del círculo restaurativo. Se reflexionó sobre cómo incluir a otras comunidades en los logros de las ATRC y qué acciones simbólicas compartirían lo aprendido. Se propuso un encuentro departamental en Neiva, donde los grupos movilizadores de cada municipio presentarían sus experiencias significativas. Esta acción, según el grupo, tendría un gran impacto al ser difundida por redes sociales y medios de comunicación y de posicionamiento de la Agenda a nivel departamental.

3. Determinación de acciones concretas dentro de la propuesta: El grupo movilizador destacó la importancia de los círculos restaurativos para generar aprendizajes sobre el uso de la palabra, la necesidad de escuchar activamente y la resiliencia de los habitantes del municipio. Se propuso la proyección del documental como una acción simbólica que mostrara la historia y superación del municipio, así como la organización de una jornada lúdica que pudiera convertirse en una tradición anual para involucrar a más personas.

4. Decisión final: La propuesta final para el cierre fue un encuentro departamental en Neiva, en el que los municipios compartieran sus experiencias dentro de las ATRC, con el objetivo de enriquecer los aprendizajes y fortalecer el tejido social en el proceso de reincorporación comunitaria.

Proceso de ejecución - Cumbre Huilense-

A continuación, se describen los momentos del encuentro departamental, Cumbre Huilense, como acción simbólica de cierre del proceso de la ATRC.

El 02 de noviembre del año 2024 los municipios de Neiva, Algeciras y San Agustín, participaron de la acción simbólica de cierre denominada *Cumbre Huilense*, mediante la cual se proyectó la realización de un encuentro departamental de grupos movilizadores de cada municipio en la ciudad de Neiva. Este espacio fue concebido para presentar las experiencias significativas de cada municipio participante, visibilizando las acciones realizadas durante el desarrollo de las ATRC y describiendo la documentación técnica, comunitaria y participativa que llevó al cumplimiento de las acciones propositivas en la comunidad.

De igual forma, la acción simbólica de cierre “Cumbre Huilense” procuró reunir a todos los actores participantes en las ATRC, destacando la reincorporación de los y las firmantes del proceso de Paz, e involucrando tanto la institucionalidad pública y privada como la colaboración comunitaria

de la micro focalización propuesta y los socios estratégicos que se sumaron a creer y desarrollar las ATRC.

La acción simbólica de cierre se desarrolló en articulación con organizaciones como "Plataforma Sur", los cuales hicieron parte de las delegaciones de los municipios de Rivera, Campoalegre, Yaguará, Tarqui, Pitalito, La Plata y La Argentina. Estas delegaciones compartieron sus experiencias en torno a la construcción de paz en los territorios y la movilización social que se quiere establecer en todo el departamento, atendiendo a las necesidades de cada una de las regiones.

A continuación, se describen los momentos centrales del evento de cierre:

1. Apertura del evento: La acción simbólica de cierre "Cumbre Huilense", inició con un conversatorio. A través de un video construido por los equipos de audiovisuales de los municipios, se narró y describió cómo surgieron las ideas de las iniciativas en los municipios de Algeciras, San Agustín y Neiva, cómo se lograron consolidar, los actores participantes, cómo se ejecutaron y se visibilizó el impacto y sostenimiento que tiene cada iniciativa en la comunidad.

2. Participación general: Posteriormente, se generó un espacio interactivo y pedagógico en el que se promovió la construcción de tejido social y el movimiento por la paz, resaltando la necesidad real de seguir replicando las ATRC en el municipio y en el departamento como fortalecimiento de la red comunitaria de gestores de Paz que conformó el Huila en este proceso de ATRC.

3. Feria Cultural, Artística y de Emprendimientos: La jornada de la tarde inició con un almuerzo comunitario, seguido de una Feria Cultural, Artística y de Emprendimientos, en la que los actores de las Agendas de los diferentes municipios (Algeciras, San Agustín y Neiva) participaron con grupos de danza y teatro. Además, dieron a conocer a la comunidad los emprendimientos de producción y transformación de productos agrícolas, artesanías, conservación de fauna y flora, gastronomía, entre otros. Este espacio ofreció un pequeño abre bocas a todos y todas las asistentes de la variedad de productos, el talento y las capacidades de los municipios en el Huila.

3. Cierre del evento: La Cumbre Huilense finalizó con el Concierto "Rumba por la Paz", un espacio de música y alegría que cerró lo que fue catalogado como un escenario de juntanzas y unidad, aspectos fundamentales para la efectividad de los procesos de reincorporación comunitaria.

Actores participantes

El evento contó con una participación de alrededor de 550 personas, de las cuales 50 hicieron parte del proceso de ATRC desarrollado en el municipio de San Agustín.

Ejemplos de buenas prácticas

Un ejemplo destacado de buenas prácticas en el marco de las Agendas de Reincorporación Comunitaria fue la visibilización de los resultados positivos del proceso como herramienta para fomentar la participación y construir confianza entre los actores locales. Este enfoque permitió que más personas se unieran al esfuerzo por la paz y el desarrollo territorial, fortaleciendo el compromiso comunitario. Además, el reconocimiento y la articulación de iniciativas de construcción de paz en los territorios promovieron el trabajo en red, ampliando el impacto de las acciones realizadas. A pesar de los desafíos iniciales, como la desconfianza por promesas incumplidas y la falta de compromiso en algunos casos, el acompañamiento constante, el diálogo y la transparencia fueron clave para superar estas barreras y consolidar un proceso colaborativo y efectivo.

Testimonios

Opiniones del equipo, la comunidad y los firmantes:

> *La cumbre huilense permitió articular los grupos movilizadores de los tres municipios de implementación de las ATRC, vinculando a la comunidad, instituciones, los y las firmantes del proceso de paz.*
>
> *Favoreció la integración de saberes propios de la paz, hacer tejido social y sostener las iniciativas de cada municipio en los diálogos de las mesas de trabajo establecidas y fortalecer la reincorporación comunitaria.*
>
> *Se logró promover las acciones artísticas, culturales desde la participación ciudadana en la feria de servicios de promoción de emprendimientos y labores institucionales de los actores participantes, además promover el trabajo colectivo y misional de las ATRC.*
>
> *Simbolizo la unión departamental de líderes sociales, comunitarios y la visibilización de los diálogos restaurativos de los grupos movilizadores hacia el sostenimiento de la paz y las ATRC en la comunidad.*

Proceso de planificación 2 - Festival para la Reincorporación en Paz-

1. Reunión inicial: El 31 de julio de 2024 se realizó un encuentro del grupo movilizador, y siguiendo la metodología proporcionada por la ARN. Se avanzó sobre las posibles acciones simbólicas a desarrollar en el municipio de Algeciras. Para ello, mediante la dinámica del círculo restaurativo, se invitó al grupo a reflexionar sobre lo aprendido en el proceso de las Agendas y, a raíz de ello, se les pidió indicar qué acciones consideraban que podrían seguir vinculando más personas al proceso restaurativo vivido.

2. Propuesta final: En ese sentido, los actores propusieron como acción simbólica de cierre El Festival para la Reincorporación en Paz, proyectado como un espacio en el que se inaugurara la Plataforma para la Paz, se estrenara el Documental "Memorias de Resiliencia" y se diera reapertura al Museo de Memoria y Paz, estrategias implementadas en el marco de las ATRC. El evento contaría con danza, música, gastronomía y emprendimientos algecireños, con el fin de visualizar el municipio, sus factores más representativos y, a su vez, propiciar un espacio de convivencia entre los firmantes de paz y la comunidad en general, lo que contribuiría a forjar los lazos y la reconciliación que favorecen la construcción de paz.

Proceso de ejecución - Festival para la Reincorporación en Paz-

A continuación, se describen los momentos del 'Festival para la Reincorporación en Paz', como acción simbólica de cierre del proceso de la ATRC de la Agenda de Algeciras. Esta acción se hace adicional a la "Cumbre Huilense".

1. Contextualización: Luego de un arduo trabajo colectivo entre los diferentes actores del grupo movilizador, orientados por la Implementadora de las Agendas en el Municipio de Algeciras y el Apoyo Psicosocial del Huila, el 01 de noviembre del 2024 se logró desarrollar la acción simbólica de cierre denominada Festival para la Reincorporación en Paz. Este evento marcó un hito en el municipio en cuanto a procesos de reincorporación comunitaria. El evento fue un éxito en el marco de las ATRC y se evidenció el fortalecimiento que ha alcanzado Algeciras en su tejido social.

2. Invitación general: Es importante resaltar que, durante el evento, uno de los firmantes de Paz intervino y manifestó lo beneficioso que son los procesos de reincorporación para la comunidad. Además, señaló el papel fundamental que ha cumplido las ATRC en los municipios donde ha tenido incidencia, generando espacios de diálogo, interacción y convivencia, que permiten la reconciliación y la construcción que confianza entre los actores del territorio, propendiendo por la construcción del tejido social. Por ello, invitó a los

firmantes y la comunidad en general a vincularse a las agendas y seguir trabajando de la mano por alcanzar la paz.

La ATRC Algeciras en Paz, realizado el 1 de noviembre de 2024, marcó un hito en el Municipio en cuanto a procesos de reincorporación comunitaria. Los participantes compartieron un espacio de música, teatro y danza, degustaron variedad de postres y un delicioso almuerzo, visualizando el trabajo y logros alcanzados en cuanto a cohesión social en el marco de las ATRC en Algeciras.

Actores participantes

Se contó con la participación de dos asociaciones de firmantes de paz, es decir, más de 50 firmantes de paz, quienes conectaron positivamente con más de 100 personas que asistieron al festival, entre las que se encontraban miembros de la comunidad, líderes locales, autoridades y visitantes de otros municipios.

2.3 Departamento del Caquetá

Municipio de San Vicente del Caguán

La ATRC del municipio San Vicente Del Caguán- Caquetá-, microterritorio inspección de San Juan del Lozada tuvo como propósito Fortalecer el tejido social, promoviendo la unidad, la reconciliación, convivencia y los derechos humanos a través de acciones restaurativas con los firmantes de paz y la comunidad.

El plan de acción 2024 priorizó dos iniciativas comunitarias: 1) Mejoramiento y dotación del Espacio de Capacitación y Encuentro Comunitario y 2) Mejoramiento y dotación del Hogar infantil Agrupado Mis Pitufos 1 y mis Ositos 2. En línea con el desarrollo mismo de la Agenda, el acto simbólico de cierre buscó reconocer el proceso realizado, así como los actores que participaron y los impactos generados.

A continuación, se describe el proceso de planificación y ejecución de las acciones simbólicas de cierre realizadas en el marco de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en la zona micro focalizada de San Juan del Lozada, en el municipio de San Vicente del Caguán.

Proceso de planificación

- Inicio de la reunión: La planificación de las acciones simbólicas se llevó a cabo el pasado 20 de agosto de 2024, durante una jornada participativa en la que se buscó que los actores presentes reflexionaran sobre el

proceso restaurativo, los logros alcanzados y la visión de futuro compartida. La metodología empleada incluyó círculos restaurativos y dinámicas de expresión, comenzando con un círculo de reflexión sobre los valores compartidos y finalizando con una actividad en la que los participantes dejaban su huella en un mapa de San Vicente del Caguán. Este ejercicio permitió recopilar las ideas y visiones de la comunidad respecto a cómo querían expresar y resignificar sus experiencias y aprendizajes, para proyectarlos hacia el futuro de manera simbólica.

- Determinación de la acción: Durante esta jornada, los participantes también discutieron cómo expandir estos logros hacia otras comunidades, las transformaciones necesarias en el territorio, y la acción simbólica de cierre que mejor representara las lecciones aprendidas. A través de diálogos en grupos pequeños y una plenaria final, se acordó que la mejor manera de representar el cierre de la Agenda sería mediante un Encuentro Comunitario Interveredal, un evento cultural y deportivo destinado a celebrar los logros de la ATRC y a fortalecer la integración entre comunidades.

Proceso de ejecución

La acción simbólica de cierre se realizó el 24 de octubre de 2024 en el polideportivo de San Juan de Lozada y consistió en un encuentro Comunitario Interveredal que incluyó diversas actividades diseñadas para resignificar el pasado y proyectar expectativas de futuro. La jornada se desarrolló en varias etapas, cada una con un simbolismo particular:

1. Inicio del evento (09:30 a 10:30 a.m.): Se empezó la jornada con un recorrido por los stands de las iniciativas priorizadas. Este recorrido incluyó una exposición de las iniciativas desarrolladas como parte de la ATRC, con paradas en el Hogar Comunitario y el Centro de Capacitación. Los participantes, guiados por responsables del grupo dinamizador, pudieron observar y entender los logros concretos que han surgido a lo largo del proceso.

2. Protocolo de apertura (10:30 a 12:30 p.m.): A continuación, se llevaron a cabo actos simbólicos en el polideportivo que incluyeron la entonación de los himnos de Colombia, La Macarena y San Vicente de Caguán, así como intervenciones de la coordinadora de la ARN, representantes de la comunidad y los firmantes de paz. Se entregaron reconocimientos, propuestos por la comunidad, a los actores clave del proceso y se compartieron palabras de agradecimiento y reflexión. Además, la Institución Educativa Rural San Juan

de Lozada presentó dos actos de baile, reflejando el esfuerzo de la comunidad por recuperar su identidad cultural y fortalecer el sentido de pertenencia. Durante este mismo espacio de compartió un refrigerio para cada uno de los presentes.

3. Almuerzo comunitario (12:30 a 01:30 p.m.): Este momento fue clave para fortalecer los lazos de confianza entre los diferentes actores, generando un ambiente propicio para el dialogo y el aprecio mutuo.

4. Jornada deportiva y bingo comunitario (01:30 a 03:30 p.m.): Durante esta actividad se llevaron a cabo juegos de bingo, en los cuales se otorgaron tres premios a los participantes ganadores, y un torneo relámpago de fútbol que involucró a equipos de las juntas de acción comunal y de instituciones educativas de los departamentos del Meta y Caquetá. Estas actividades deportivas promovieron el trabajo en equipo y la competencia amistosa, proyectando una visión de paz y unidad.

5. Cierre del evento (03:30 p.m.): La jornada concluyó con un aplauso dedicado al esfuerzo y dedicación de la comunidad, destacando en este espacio la importancia del proceso de reincorporación y el compromiso de continuar construyendo una comunidad unida y resiliente.

Actores participantes

El evento contó con la participación de aproximadamente 120 personas, incluyendo firmantes de paz (17), líderes locales, autoridades municipales, miembros de la Junta de Acción Comunal, representantes de instituciones, y habitantes de veredas vecinas. Si bien no fue posible recolectar la asistencia de todos los presentes debido a la cantidad de personas, la participación fue significativa y diversa.

Ejemplos de buenas prácticas

Entre las buenas prácticas de esta acción simbólica se destaca el enfoque inclusivo y participativo desde la planificación hasta la ejecución, el cual facilitó la integración de diferentes perspectivas y permitió una definición colectiva de los objetivos. Además, se promovieron valores de unidad, respeto y resiliencia a través de actividades culturales y deportivas que resignificaron la experiencia de la comunidad y sus expectativas de futuro. Este encuentro simbólico de cierre no solo fue una celebración de los logros alcanzados, sino también un recordatorio del compromiso continuo de la comunidad en la construcción de paz y la transformación social.

Testimonios

A continuación, se comparten algunas apreciaciones sobre el evento, por parte de actores sociales:

"Estos espacios de encuentro han sido una oportunidad invaluable para reconstruir el tejido social. Siento que mi participación me permitido mirar hacia adelante, con la esperanza de que, unidos como comunidad, lograremos superar las dificultades del pasado y construir algo verdaderamente significativo para todos". – Firmante de paz.

"Este proceso me ha cambiado la percepción que tenía sobre la reincorporación de los firmantes en el territorio. Ahora los veo como aliados en la reconstrucción de la comunidad, y admiro el compromiso de cada persona en este proceso. Para mí, este encuentro no solo era un cierre, sino un recordatorio de lo que hemos logrado al sumar esfuerzos y esperanzas". – Representante de la Junta de Acción Comunal.

Las palabras que fueron expresadas por varios de los participantes de la actividad de cierre reflejaron el impacto positivo de la jornada. Cada persona, desde su rol, sintió la importancia de estar presente y de contribuir a este esfuerzo colectivo.

Municipio de La Montañita

la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria del municipio de La Montañita (Caquetá)en el territorio microfocalizado de la inspección de la Unión Peneya tuvo como propósito fortalecer la reconciliación y el tejido social de los habitantes del territorio, implementando acciones pacíficas y participativas orientadas a la restauración de paz.

En el Plan de Acción 2024 de la Agenda Territorial, la iniciativa acordada fue la restauración del muelle sobre el rio Peneya. Esta iniciativa buscó beneficiar a todos los habitantes de La Unión Peneya y sus alrededores, transformando este espacio en un símbolo de identidad y memoria histórica y contribuya al fortalecimiento del turismo en la región. Además, de ser un lugar de encuentro familiar y comunitario para el desarrollo de actividades culturales y como plataforma para el festival del retorno y eventos del territorio.

En este apartado se detalla el desarrollo de la acción simbólica de cierre denominada Encuentro Cultural Comunitario, desde su planificación hasta su ejecución. Se describe el proceso de planificación, incluyendo los actores participantes, las metodologías empleadas y la decisión de realizar el evento como símbolo de unidad y logros compartidos. También se presenta una

cronología detallada de las actividades realizadas durante la jornada, resaltando momentos clave como el corte de cinta inaugural, la entrega de una placa conmemorativa, y una jornada cultural que destacó la riqueza de las tradiciones locales. Finalmente, se incluyen ejemplos de buenas prácticas, testimonios de los participantes y una reflexión sobre el impacto positivo de estas iniciativas en la construcción de un territorio resiliente y comprometido con la paz.

Proceso de planificación

1. Participantes: En la sesión de planeación de la acción simbólica de cierre, realizada en el 8 de septiembre de 2024, participaron firmantes de paz, líderes comunitarios, autoridades locales, y representantes de entidades como ONU, la Alcaldía Municipal de La Montañita y el Colectivo Agua Bonita, entre otros actores clave.
2. Métodos utilizados: Se emplearon metodologías de círculos restaurativos y dinámicas de expresión, que permitieron a los participantes expresar sus ideas y aspiraciones para un futuro compartido.
3. Decisión final: El ejercicio culminó en un acuerdo para realizar un Encuentro Cultural Comunitario como acción simbólica de cierre, que representara tanto los logros alcanzados como el compromiso hacia un porvenir de unidad.

Proceso de ejecución

La acción simbólica de cierre 'Encuentro Cultural Comunitario' se desarrolló en el polideportivo de La Unión Peneya el 10 de noviembre de 2024, con la participación de aproximadamente 120 personas. A continuación, se detalla cada actividad llevada a cabo en esta jornada:

1. Palabras del Equipo Dinamizador y Corte de Cinta Inaugural (09:30-10:00 a.m.): La apertura del evento estuvo a cargo de Pedro Torres, miembro del equipo dinamizador, seguido de entrega de cinta inaugural realizado por representantes de la ARN y el alcalde, marcando oficialmente el inicio de la jornada. Los asistentes participaron en un recorrido guiado por el muelle, en el cual se destacaron las mejoras y logros alcanzados a lo largo del proceso.
2. Entrega de la Placa Conmemorativa (10:00-10:30 a.m.): En un acto solemne, se entregó la placa simbólica, en honor al esfuerzo conjunto de los firmantes de paz y la comunidad en la restauración del muelle. Este acto fue un recordatorio del trabajo colectivo y el compromiso de cada miembro en la construcción de un territorio en paz, con el compromiso firme de regresar nuevamente al territorio para el momento de finalización de la obra.

3. Interpretación de Himnos (10:30-10:45 a.m.): La entonación de los himnos nacionales y locales fue un momento significativo de respeto e identidad, en el que la comunidad mostró su orgullo y amor por su territorio.
4. Palabras de Autoridades y Organizaciones (10:45 a.m.-12:15 p.m.): Representantes de la ARN, la Gobernación, la Alcaldía, enlaces de reincorporación y aliados como CedaVida, CINEP, OIM, y ACDI VOCA dirigieron unas palabras a la audiencia. Resaltaron la importancia de la colaboración y el esfuerzo conjunto en la transformación positiva de la región.
5. Jornada Cultural a cargo del Colectivo Agua Bonita (12:15-01:15 p.m.): El colectivo Agua Bonita presentó danzas tradicionales como la Danza de la Piña, además de una interpretación de canto a cargo de Don Jardinando Rada, resaltando la identidad cultural y las tradiciones de la región.
6. Galería Fotográfica 'Dejando Huellas' (01:15-01:45 p.m.): Se exhibió una galería fotográfica que retrataba el proceso de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria. Esto permitió a la comunidad visualizar el avance de cada iniciativa y el impacto logrado.
7. Almuerzo (01:45-02:45 p.m.): Se sirvió un almuerzo comunitario como espacio de integración, donde los asistentes compartieron sus experiencias y fortalecieron los lazos de confianza.
8. Cierre de Jornada (03:30 p.m.): El evento concluyó con palabras de agradecimiento a los participantes y una reflexión sobre la importancia de continuar el proceso de reincorporación y construcción de una comunidad resiliente.

Durante la jornada, todos los participantes mostraron una notable empatía hacia las instituciones y las actividades realizadas, lo que refleja una creciente confianza en el proceso de reincorporación. Este evento reafirmó el compromiso de la comunidad con las iniciativas impulsadas, destacando la importancia de continuar fortaleciendo estas acciones comunitarias en beneficio del territorio y su desarrollo pacífico.

Actores participantes

En este evento participaron 120 personas, firmantes de paz, autoridades locales, líderes sociales, organizaciones comunitarias, mujeres, jóvenes y niños.

Ejemplos de buenas prácticas

Un ejemplo de buenas prácticas fue la planeación y ejecución inclusiva de la acción simbólica de cierre, donde la participación activa de todos los actores —firmantes de paz, líderes locales e instituciones— generó un profundo sentido de pertenencia y confianza colectiva. La flexibilidad organizativa, que

permitió ajustar horarios y recursos a las necesidades de los participantes, y la incorporación de actividades culturales y tradicionales, como danzas y torneos deportivos, reflejaron los valores locales, fortaleciendo el compromiso comunitario. Asimismo, enfrentar los desafíos de coordinación y diversidad de enfoques mediante el diálogo y la negociación resaltó la importancia de la colaboración y adaptabilidad como pilares fundamentales para el éxito de las iniciativas colectivas.

Testimonios

A continuación, se comparten algunas apreciaciones sobre el evento por parte de actores sociales:

"Participar en la restauración del muelle fue una oportunidad para demostrar nuestro compromiso con la comunidad y el territorio. Este proceso nos permitió aportar activamente en la construcción de un espacio que no solo es funcional, sino también simbólico, representando una nueva etapa de convivencia y reconciliación. Ver el resultado final y la aceptación de la comunidad nos llena de orgullo y esperanza para seguir trabajando juntos." – Firmante de paz.

"Este proyecto fue una muestra de lo que podemos lograr cuando todos nos unimos. La restauración del muelle no solo embellece nuestro entorno, sino que también fortalece nuestros lazos como vecinos y nos permite conectar con los firmantes y demás grupos de interés desde una perspectiva de colaboración y confianza. Nos sentimos motivados a participar en más iniciativas como esta, que promuevan el desarrollo y la armonía en nuestro territorio". – Comunidad local.

Opinión del equipo dinamizador:

"La restauración del muelle fue más que una obra física; fue un ejemplo vivo de cómo el trabajo conjunto entre diferentes actores puede sanar heridas y construir nuevas historias. Fue gratificante ver cómo firmantes, comunidad e instituciones convergieron para lograr un objetivo común, superando diferencias y fomentando un ambiente de confianza. Este proyecto es un paso importante hacia una convivencia más solidaria y nos anima a seguir impulsando acciones que fortalezcan el tejido social". – Miembro del equipo dinamizador.

Municipio El Doncello

La ATRC de la vereda Birmania del municipio de El Doncello Caquetá tiene su acción en el trabajo en equipo para la construcción del tejido social

comunitario y generación de conocimiento en la construcción de proyectos para la comunidad, firmantes de paz, víctimas del conflicto armado, organizaciones sociales e institucionalidad local con aplicación de los enfoques diferenciales.

En el Plan de Acción 2024 de la Agenda Territorial, la iniciativa acordada fue el mejoramiento de la Caseta Comunal ubicada en la Vereda Birmania y La construcción de 96 ml de placa huella en los sectores críticos identificados para mejorar el acceso a la vía terciaría de ingreso a la comunidad en la Vereda Birmania, en el municipio El Doncello. Es de resaltar además que dicha iniciativa fue realizada por una asociación de firmantes de paz del territorio.

A continuación, se detalla el proceso de planificación y ejecución de las acciones simbólicas de cierre realizadas en el marco de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) en la zona microfocalizada de la vereda Birmania del municipio de El Doncello, Caquetá.

Proceso de planificación

La acción simbólica de cierre fue planificada y ejecutada mediante un proceso participativo que incluyó a firmantes de paz, líderes comunitarios, autoridades locales y otros actores clave.

1. Reflexión inicial: La planificación de las acciones simbólicas de cierre se llevó a cabo el pasado 31 de agosto de 2024, en una jornada participativa en la que se buscó que los actores presentes reflexionaran sobre el proceso restaurativo, los logros alcanzados y la visión de futuro compartida. La metodología empleada incluyó círculos restaurativos y dinámicas de expresión, el cual se llevó a cabo de acuerdo con el guion y la metodología dispuesta para ello.

2. Primeras ideas: Este ejercicio permitió recopilar las ideas y visiones de la comunidad respecto a cómo querían expresar y resignificar sus experiencias y aprendizajes, para proyectarlos hacia el futuro de manera simbólica.

Durante esta jornada, los participantes también discutieron cómo expandir estos logros hacia otras comunidades, las transformaciones necesarias en el territorio y la acción simbólica que mejor representara las lecciones aprendidas.

3. Decisión final: A través de diálogos y una plenaria final, se acordó que la mejor manera de representar el cierre de la Agenda sería mediante un Encuentro multicultural denominado "Fortaleciendo caminos de paz a través del mejoramiento del carreteable y embellecimiento de la caseta comunal".

Este evento cultural y deportivo tenía como objetivo exaltar y celebrar los logros de la ATRC en la vereda Birmania.

Proceso de ejecución

La acción simbólica de cierre se llevó a cabo el pasado 4 de noviembre de 2024 en la Caseta Comunal de la Vereda Birmania, en donde se desarrolló el encuentro multicultural "Fortaleciendo caminos de paz a través del mejoramiento del carreteable y embellecimiento de la caseta comunal". Este evento incluyó presentaciones culturales y folclóricas, por parte del ETCR Urías Rondón y la Casa de la cultura del Municipio de El Doncello, así mismo, la actividad incluyó una exposición fotográfica que cuenta lo realizado en el desarrollo de la ATRC y se realizó la pintura de un mural de gran significado, que reflejaba el tejido social y comunitario fortalecido en este proceso y proyecta las expectativas del futuro.

La jornada se desarrolló en varias etapas, cada una con un simbolismo particular:

1. Inicio del evento: El día 3 de noviembre de 2024 se realizó la Sembratón de árboles en las veredas Birmania y San José, con la participación de la comunidad de la Zona Microfocalizada y firmantes de paz.

2. Recorrido por las obras materiales (09:00 a.m. – 11:00 a.m.): Se visitaron los tramos de placa huella construidos. Este recorrido contó con la participación de delegados y asistentes al evento de cierre, entre ellos representantes de la ARN, la administración municipal, la ART, firmantes de paz, la Segunda Misión de Verificación de la ONU, miembros de la comunidad de Birmania, y el grupo movilizador, entre otros. Durante el recorrido, se evidenciaron los avances significativos de la ATRC y se comprendieron los logros concretos del proceso. También, se realizó el corte de cintas como acto simbólico de estas importantes obras que benefician en gran medida a la comunidad.

3. Retorno a la Caseta Comunal: Finalizadas las visitas, se regresó a la Caseta Comunal de la vereda Birmania para observar las mejoras realizadas. Seguidamente, a las 11:30 a.m., se inició el orden del día, que incluyó la entonación del himno de la República de Colombia y del municipio El Doncello. Posteriormente, intervinieron la Coordinadora de la ARN, firmantes de paz y representantes de la Comunidad, además de realizar la entrega del refrigerio.

4. Actos culturales y folclóricos: Terminadas las intervenciones, se dio apertura a los actos culturales y presentaciones folclóricas de la Casa de la Cultura del Municipio El Doncello y del Centro Poblado San José. En medio de

las presentaciones y actos culturales se hizo entrega de los reconocimientos a los miembros del grupo movilizador y a algunos actores y/o delegados clave en el desarrollo de la Agenda.

5. Integración comunitaria: Se hizo entrega del almuerzo a los asistentes, lo cual fue clave para fortalecer los lazos de confianza entre los diferentes actores, generando un ambiente de charla y aprecio mutuo.

6. Exposición fotográfica y culminación del mural: Los participantes visitaron la exposición fotográfica, en la que se plasmaron los momentos más épicos e importantes del desarrollo de la Agenda y de las iniciativas materiales.

El mural se da por terminado, en el transcurso de la jornada, se plasma el significado de lucha de la comunidad, y el logro histórico con las iniciativas materiales logradas.

7. Refrigerio y agradecimiento: Seguidamente, la comunidad de Birmania ofreció un refrigerio como cortesía y acto de agradecimiento, lo cual permitió tener un espacio de convivencia que proyectaba una visión de paz y unidad.

8. Cierre: El evento finalizó a las 4:30 p.m., resaltando la importancia del proceso de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria, con énfasis en la restauración y el compromiso de continuar construyendo una comunidad unida y resiliente.

Actores participantes

El evento contó con la participación de aproximadamente 114 personas, incluyendo 44 firmantes de paz, además de líderes locales, autoridades municipales, miembros de la Junta de Acción Comunal, representantes de instituciones, y habitantes de veredas vecinas. Aunque no fue posible recolectar la asistencia de todos los presentes debido a la cantidad de participantes, la convocatoria fue significativa y diversa.

Ejemplos de buenas prácticas

Entre las buenas prácticas de esta acción simbólica se destaca el enfoque inclusivo y participativo desde la planificación hasta la ejecución, lo cual facilitó la integración de diferentes perspectivas y permitió una definición colectiva de los objetivos. Además, se promovieron valores de unidad, respeto y resiliencia a través de actividades culturales y deportivas que resignificaron la experiencia de la comunidad y sus expectativas de futuro.

Este encuentro simbólico de cierre no solo fue una celebración de los logros alcanzados, sino también un recordatorio del compromiso continuo de la comunidad en la construcción de paz y la transformación social.

Varios participantes expresaron que la ATRC impactó de manera positiva el territorio, se lograron cosas que se creían muy lejanas o imposibles, y demostrando que, unidos como comunidad, se pueden alcanzar grandes logros, sumando esfuerzos y aportes positivos en busca del bienestar general.

Municipio de Florencia

Este apartado describe el proceso y la ejecución de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) de la vereda El Pará en Florencia (Caquetá) que se consolidó en un escenario de la integración comunitaria y construcción de acciones sociales que impactan positivamente a las comunidades, instituciones y empresas, con enfoque de reincorporación y de no estigmatización para el fortalecimiento del tejido social y la convivencia en el marco de los Acuerdos de Paz.

En el proceso de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria se priorizó como iniciativa comunitaria (plan de acción 2024): restauración de confianza y del tejido social de las comunidades a través del embellecimiento de las calles del Pará. Desde la primera etapa, despliegue territorial, se empezaron a identificar las necesidades más relevantes del territorio. Para la tercera etapa, en la reunión del 19 de abril de 2024, durante una reunión ampliada, se consolidó el plan de acción de la ATRC con enfoque restaurativo. Este momento fue clave, ya que se priorizaron las acciones a trabajar en la Agenda, y las decisiones tomadas reflejaron las necesidades identificadas previamente y contaron con el respaldo de todos. A través de una votación democrática se definió el embellecimiento de las calles principales de El Pará, mediante inversión en asfaltita natural, además de la conformación del grupo movilizador.

Proceso de planificación

1. Contextualización: La estrategia de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria (ATRC) se centra en generar procesos sostenibles de paz y desarrollo mediante la colaboración activa entre firmantes de paz, comunidades e instituciones locales. En territorios como la vereda El Pará, históricamente afectados por el conflicto armado, estas Agendas promueven la integración y la reconciliación al priorizar acciones conjuntas que abarcan necesidades tanto materiales como simbólicas.

1. Definición de la Acción simbólica de cierre: El proceso de planificación de las acciones materiales y simbólicas de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (ATRC) con enfoque restaurativo en la vereda El Pará se caracterizó por su enfoque participativo, integrando a diversos actores locales.

2. Organización de la acción simbólica de cierre: El 18 de agosto de 2024 se planeó el cierre de la ATRC de la vereda El Pará con la participación de los diferentes actores y se definió la realización de una Fiesta Campesina de Integración Comunitaria. El 30 de septiembre del 2024 se planificó de manera detallada con responsabilidades asignadas con el grupo movilizador. Este proceso involucró un trabajo colaborativo para definir las acciones y compromisos que se llevarían a cabo en el cierre de las ATRC.

Proceso de ejecución

En el encuentro de acción simbólica de cierre, "Fiesta Campesina de Integración Comunitaria" se llevó a cabo en el polideportivo del centro poblado de la vereda, con el siguiente orden:

1. Inicio del evento: Se empezó con un recorrido por las calles mejoradas por parte de las instituciones y la comunidad. Luego, se realizó la lectura del día y se dio espacio al himno nacional y departamental.

2. Intervenciones de los participantes: A continuación, diversas autoridades y representantes realizaron intervenciones destacadas, incluyendo el Gobernador del Caquetá Dr. Luis Francisco Ruíz Aguilar, la Coordinadora del GT Caquetá Dra. Angelica Rocío Ángel Chates, el firmante de paz Sr. Ahidinever Silva Rayo, el Enlace Departamental de Reincorporación Sr. Franklin Gonzáles Ramírez, el Consejero de Paz y Seguridad Departamental Sr. Víctor Ramírez Muñoz, el presidente de la junta de acción comunal Sr. Eulises Bermeo, el Mayor Santo Domingo del Batallón Liborio Mejía, el Coronel Julio Hernando Guerrero Rojas de la Policía del Caquetá, el Sr. Juan Carlos Celis de CEDAVIDA, y Angela Zettler de la Segunda Misión de la ONU.

4. Acto de entrega por parte de la coordinadora del GT Caquetá: Se realizó un recuento de las acciones simbólicas como fueron polideportivo pintado y marcado, mejora de la vía del cruce hasta la vereda Norcasia y fiesta de integración campesina.

5. Entrega de la acción material: Se hizo entrega de la iniciativa material: embellecimiento de las calles principales del centro poblado en la vereda el Pará a los firmantes de paz y a la comunidad.

6. Entrega de placa "Fortaleciendo el tejido social y los lazos comunitarios de confianza mediante el embellecimiento de las calles principales de la vereda el Pará".

7. Corte de la cinta: Se inauguró el mejoramiento de la vía interna del centro poblado, en la que participaron los invitados de la mesa principal y comunidad.

8. Acto simbólico: Se presentó la bandera blanca "Unidos por la Paz", invitando a los miembros de la mesa principal, los firmantes y la comunidad en general a pintarse las manos y fijarla en la bandera, simbolización la unión, integración, respeto, confianza y paz. Este símbolo fue entregado por los firmantes de paz y grupo movilizador a la presidenta de Juntas de Núcleo.

9. Reconocimiento al grupo dinamizador: Se otorgó un reconocimiento y agradecimiento a los integrantes del grupo dinamizador por su compromiso, perseverancia, apoyo, tiempo y participación durante toda la ejecución de las actividades. A cada uno se le entregó un detalle como muestra de aprecio.

10. Apertura a la fiesta campesina: Se realizaron diversas competencias, incluyendo el Concurso de la Vaca Lechera, exposiciones de ganado bovino y equino, y una exposición agrícola a cargo de la Institución Educativa José Antonio Galán, el Cabildo indígena Dachinawe Embera Katio y la Asociación Agrocacaotero Nueva Generación. También se llevaron a cabo carreras de atletismo en diferentes categorías, tanto femeninas como masculinas, y se entregaron premios a los ganadores de todas las actividades.

11. Cierre simbólico: El evento concluyó con un partido de microfutbol por la paz entre firmantes y comunidad. Fue un evento simbólico que reflejó la unidad y el compromiso compartido por la paz en el territorio. A través de este partido, se evidenció el fortalecimiento de los lazos entre los participantes, creando un espacio para la interacción y el entendimiento mutuo. Con ello, se dio fin a las acciones simbólicas propuestas para El Pará y se dio inicio al torneo relámpago de microfutbol a cargo de la comunidad de El Pará, donde se seleccionaron los ganadores de cada categoría (femenina y masculina) para la entrega de los premios.

Actores participantes

En asistencia se relacionan 75 personas, entre estos, 11 firmantes de paz. Los participantes del evento incluyeron a la Gobernación del Caquetá, la Policía, el Batallón Liborio Mejía, ASOJUNTAS del corregimiento San Pedro, CedaVida, ART, los presidentes de la JAC del Núcleo, los Firmantes de Paz, la ONU, el Enlace de Departamental de Reincorporación de los Firmantes de Paz, Consejero de Paz y de Seguridad Departamental de los firmantes, la Institución Educativa José Antonio Galán, el Cabildo Indígena Dachinawe Embera Katio, la Asociación Agrocacaotero Nueva Generación y comunidad en general del territorio.

Ejemplos de buenas prácticas

Se realizó de manera exitosa el evento protocolario de entrega de las acciones simbólicas y material de la ATRC en la vereda el Pará. Además, la presencia de las máximas autoridades del departamento en una región tan alejada, pese a la situación de riesgo, genera alegría, interés, confianza, unión y paz.

En un acto simbólico, se logró integrar la institucionalidad, los firmantes de paz y la comunidad del corregimiento, visibilizando a una comunidad afectada por el conflicto, que logró trabajar unida y sacar adelante la ATRC.

Con las acciones simbólicas y el material entregado, se hizo parte de la historia de la vereda el Pará, obteniendo la voluntad política de los entes territoriales para trabajar por un mismo objetivo en beneficio de una comunidad alejada y afectada por el conflicto.

Testimonios

En los testimonios de los participantes de la Agenda encontramos los siguientes:

"Nos pusimos de acuerdo en hacer una acción simbólica, entonces llegamos al acuerdo de la pavimentación del casco urbano de El Pará. Creo que el tema del tejido social fue muy bonito, fue muy bueno en el sentido de que comunidades y firmantes participamos colectivamente mirando qué era lo mejor que podíamos hacer en la acción simbólica y llegamos a un acuerdo mutuo, el cual finaliza con esta obra". – Firmante de paz.

"Estoy feliz, emocionada con lo que se ha logrado. Agradezco a las instituciones y a los firmantes de paz, porque hoy vemos realizado un sueño que parecía imposible". –JAC de núcleo.

"Quiero dar una felicitación sincera a quienes han tomado la decisión de mantenerse firmes en el proceso de paz, superando las dificultades. Mi agradecimiento y reconocimiento sincero a ustedes". – Gobernador del Caquetá

"Darles los agradecimientos a la ARN, con la estrategia de las Agendas Territoriales, a la fundación CedaVida que gracias a ellos nos dieron la oportunidad de realizar el embellecimiento de las calles principales de El Pará, adicional a ello damos los agradecimientos por el tejido social y el trabajo mancomunado con las comunidades y la oportunidad que nos brindaron para conocer un poco más de los temas tratados por la firma del proceso de paz, muchísimas gracias por la suministración de la asfaltita y la alianza que realizaron con la Gobernación del Caquetá y la Alcaldía de Florencia para hacer de este sueño una realizada, muchísimas gracias". – integrante del equipo movilizador y JAC de Núcleo.

"La Agenda de Reincorporación Comunitaria el territorio fue muy significativa porque produjo un desarrollo para nuestra comunidad, además, de la influencia en la no estigmatización y aprendizajes del trabajo en equipo, fue algo muy significativo la implementación de programas de este tamaño que benéfica a un territorio que ha sido marcado por la violencia, solo tengo palabras de agradecimiento". – Comerciante de la vereda El Pará.

Municipio de Cartagena del Chaira

En el municipio de Cartagena del Chaira, Caquetá, la Agenda se construyó de manera participativa como un ejercicio de planeación para la reconciliación en busca del fortalecimiento de la confianza y las relaciones sociales en el territorio. La Agenda tuvo como propósito implementar acciones participativas y efectivas encaminadas al desarrollo social, productivo, ambiental y cultural para el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades en el marco de los Acuerdos de Paz.

La iniciativa priorizada en el marco del plan de acción del 2024 por decisión unánime se centró exclusivamente en la iniciativa de mejoramiento de la vía Diamante-Camicaya Alto a través de un modelo de trabajo de restauración de la confianza del tejido social entre actores comunitarios e institucionales del territorio.

La acción simbólica de cierre para el municipio de Cartagena del Chairá se definió durante el proceso de planeación realizado el día 22 de agosto, de manera colectiva, dando cuenta del aprendizaje comunitario vivido en el proceso restaurativo con otras comunidades. En ese contexto, el grupo movilizador definió las actividades de cierre y planificó el desarrollo de una actividad deportiva, liderando cada una de las acciones propuestas con el apoyo de la facilitadora territorial de CedaVida.

La acción simbólica de cierre se construyó de manera participativa con el propósito de fortalecer las relaciones entre firmantes de paz y otros actores comunitarios.

Proceso de planificación

1. Jornada de planeación: La planeación de la acción simbólicas de cierre se llevó a cabo el 22 de agosto de 2024 en la caseta comunal de la vereda Diamante. Durante esta jornada, los participantes se organizaron en un círculo restaurativo y, para facilitar el proceso, se dividieron en dos mesas de trabajo. Cada mesa estuvo compuesta por representantes de los diferentes actores participantes.

2. Dinámica de trabajo en grupos: Los participantes fueron numerados de 1 a 2, y los números 1 y 2 de cada grupo se unieron para formar dos mesas. A cada mesa se les entregó material como papel periódico, marcadores y post-it para que, de manera colaborativa, proyectaran dos acciones simbólicas. Cada grupo seleccionó dos delegados para socializar las propuestas al resto de los participantes.

3. Socialización y unificación de propuestas: Tras la elaboración de las propuestas, los delegados de cada mesa las socializaron en el círculo restaurativo. En esta fase, se discutieron las ideas, se compartieron propuestas y se unificaron las acciones a partir de coincidencias en las ideas, la viabilidad y los recursos disponibles en la comunidad. Este proceso de diálogo restaurativo fomentó un ambiente armonioso y colaborativo.

4. Temas abordados y elementos discutidos: En la jornada de planeación, se discutieron diversas propuestas en mesas de trabajo con representación de todos los actores participantes. Los materiales entregados (papel periódico, marcadores, post-it) permitieron que cada grupo plasmará sus ideas. El proceso se basó en un diálogo activo, respetuoso y en el uso de la pieza de diálogo, símbolo de escucha y respeto mutuo.

5. Propuestas concretadas: Al final de la jornada, se concretaron dos propuestas destacadas: Siembra de Árboles, Denominada "Construcción de Corredora Verde"; Actividad Recreo-Deportiva y Cultural, un evento que busca fortalecer la interacción comunitaria a través de actividades recreativas y culturales.

6. Definición del encuentro deportivo: El grupo movilizador definió colectivamente la realización de un encuentro deportivo para presentar el proceso vivido durante el desarrollo de la ATRC. Inicialmente programado para el 2 de noviembre, la fecha fue modificada debido a retrasos por factores climáticos y falta de recursos institucionales que afectaron los tiempos definidos para la culminación de la iniciativa, de manera que el grupo movilizados acordó de después de superar dichas dificultades se realizaría el encuentro de simbólico de cierre, así que se acordó luego de otros espacios de seguimiento que el evento se realizaría el 17 de diciembre de 2024.

Este proceso de planeación permitió reconocer y fortalecer las capacidades de la comunidad para trabajar de manera colaborativa, respetuosa y orientada al bienestar común.

Proceso de ejecución

1. Inicio de la actividad (17 de diciembre de 2024): El evento comenzó a las 10:00 a.m. con los actos protocolarios, incluidos los himnos nacionales y locales. A continuación, se realizó la apertura del evento por parte de la Coordinadora de ARN Caquetá, seguida de intervenciones de diversas instituciones, como la Gobernación del Caquetá, la ONU y representantes de los firmantes de paz y el grupo movilizador. Se destacó la colaboración interinstitucional y comunitaria en la materialización del proceso. Posteriormente, el ingeniero Luis Eduardo Floriano presentó el desarrollo de la iniciativa ATRC y los compromisos para la segunda fase del proyecto en 2025.

2. Reconocimientos y descubrimiento de la placa conmemorativa: Durante el evento, se entregaron certificados al grupo movilizador y se descubrió una placa conmemorativa que representaba el proceso de restauración de la confianza y el tejido social a través del mejoramiento de la vía Diamante-Cataleya. La placa fue instalada en la caseta comunal de Camicaya Alto, simbolizando el progreso alcanzado y los planes para continuar con la mejora de la infraestructura.

3. Desarrollo de encuentros deportivos y actividades culturales: A las 12:15 p.m. se dieron inicio a los encuentros deportivos, con la participación de niños y adultos, dirigidos por el coordinador deportivo Libardo Mora. Mientras tanto, el Instituto Municipal de Cultura organizó actividades recreativas para los niños y niñas. Después de los encuentros, los participantes disfrutaron de un almuerzo comunitario, seguido por una jornada de integración y actividades lúdicas.

4. Entrega de medallas y reconocimientos finales: A las 3:00 p.m., se entregaron medallas a los deportistas de todas las categorías (infantil y adultos). Además, el Instituto Municipal de Cultura donó tres juegos de ajedrez y cinco lasos para saltar, los cuales fueron entregados a los presidentes de las veredas Camicaya Alto y Diamante, con el fin de promover el uso del tiempo libre en las comunidades.

5. Cierre del evento: El evento concluyó a las 4:30 p.m. con la entrega de premios, un último agradecimiento a todos los involucrados y la reiteración de los compromisos institucionales para la fase final del proyecto en 2025. La jornada fue un ejemplo de colaboración comunitaria y una celebración del progreso realizado a través de la ATRC.

Actores participantes

En el evento simbólico de cierre se contó con la participación de 54 personas, entre, autoridades locales, líderes sociales, organizaciones comunitarias.

Ejemplos de buenas prácticas

El proceso de planeación y ejecución de la ATRC en Cartagena del Chaira demuestra la importancia del trabajo articulado, donde la comunidad ha reconocido que la colaboración produce mejores resultados. Además, las comunidades han mantenido una actitud abierta hacia las instituciones públicas, facilitando una gestión institucional que maximizó los beneficios de la iniciativa. El grupo movilizador, al lograr la cohesión entre firmantes de paz y otros actores, ha fortalecido las relaciones por el bienestar común, basadas en la confianza, la escucha y el respeto mutuo. A pesar de las dificultades, la unidad de la comunidad permitió superar los retos a través del diálogo y el cumplimiento de los compromisos, garantizando la satisfacción en la entrega final de la iniciativa.

Testimonios

A continuación, se comparten algunas apreciaciones sobre el evento y la experiencia en general por parte de actores sociales:

"*Las agendas territoriales de reincorporación comunitaria en el municipio de Cartagena del Chaira, representa para nosotros los firmantes de paz una forma de acercamiento a las comunidades, el instrumento que nos permite ganar la confianza y compartir nuestros conocimientos en beneficio de todas las comunidades, este proceso es muy importante para alcanzar el cumplimiento de los acuerdos de paz"* - firmante de paz.

"En nombre propio y de mi comunidad quiero expresar mis agradecimientos de manera muy especial a la ARN, Cedavida por traer proyectos tan importantes como son las ATRC que nos ayuda a reconocer las potencialidades que tenemos como comunidad y que cuando nos unimos podemos lograr mayores resultados como fue la unión que se logró entre firmantes de paz y demás comunidades e instituciones, donde a largo plazo el sueño se ve materializado para el bienestar de todos" - JAC Camicaya Alto.

"Muy bonito el trabajo que se realizó en la comunidad con el desarrollo de las agendas, y en nombre del señor Gobernador nuestro compromiso es seguir apoyándolos, pues Cartagena del Chaira está en el corazón del doctor Luis Francisco Ruiz y sé que mejores cosas vienen en pro del desarrollo en infraestructura y proyectos productivos, Felicitaciones comunidad de Diamante a Camicaya Alto" secretario de infraestructura de la gobernación del Caqueta

2.3. Bogotá D.C

Localidad de Usme

En la ciudad de Bogotá la Agenda se construyó de manera participativa convocando a diferentes actores sociales del territorio. La Agenda tuvo como propósito promover el buen vivir en las comunidades rurales y urbanas de las veredas Agua Linda, El Destino y Olarte, así como en los barrios Villa Alemania, Villa Israel y La Esperanza, en la localidad de Usme. Esta promoción se realizó como estrategia de construcción de paz, fomentando una cultura que reconozca y reduzca las vulneraciones y violencias contra los derechos humanos de la comunidad.

La iniciativa priorizada en el marco del plan de acción del 2024, se centró en desarrollar la Escuela Popular Itinerante, a través de procesos de formación y sensibilización, esta iniciativa empoderó a los líderes sociales, especialmente a la juventud local, brindándoles herramientas para el desarrollo personal y comunitario.

El proceso de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria en Usme fue un tejido de esfuerzos, no solo de organizaciones sociales, sino también de voluntades compartidas en la construcción de una paz estable y duradera. Cada uno de los procesos de formación estuvo marcado por el compromiso y el liderazgo de personas que, a pesar de las dificultades y diferencias, se unieron para trabajar de manera conjunta en este proyecto tan significativo. Un ejemplo claro de esta unión es la Escuela Popular Itinerante, corazón de la agenda, que representó no solo un espacio de aprendizaje, sino también un símbolo de esperanza y reconstrucción del tejido social.

Este apartado describe el proceso de planeación y ejecución de la acción simbólica de cierre en la localidad de Usme. Se detallan las condiciones iniciales, las metodologías aplicadas y las actividades realizadas, como presentaciones musicales, una feria de emprendimientos, muestras artísticas y un conversatorio sobre la construcción de paz. Además, se destacan los roles protagónicos de firmantes de paz, líderes comunitarios y mujeres en la organización, junto con ejemplos de buenas prácticas, aprendizajes clave y testimonios que reflejan el impacto positivo del evento en la cohesión social y la sostenibilidad de la paz en el territorio.

Proceso de planificación

1. Condiciones iniciales: Las acciones de planeación para la acción simbólica de cierre se proyectaron inicialmente para realizarse de manera presencial durante varias jornadas de trabajo en el mes de agosto. No obstante, fue necesario priorizar encuentros en el marco de la implementación y de las entregas de los elementos de fortalecimiento. De esta manera, las temáticas

se materializaron en una reunión virtual realizada el día 5 de septiembre de 2024, previa concertación con los integrantes del equipo movilizador y con el equipo de la ARN.

2. Primeras ideas: Teniendo en cuenta que la acción simbólica de cierre se esperaba desarrollar como un ejercicio de reflexión y proyección, en el que, a partir de la socialización del relato colectivo y la identificación de los elementos que a hoy conforman el plan de acción, fue posible proponer ideas sobre cuál era la forma más asertiva de simbolizar el cierre de la experiencia de la implementación de la ATRC.

El análisis de este momento en la Agenda permitió reflexionar la misión y la visión previamente construidas de forma colectiva, con el objetivo de conocer la percepción sobre el camino recorrido hasta el momento y evaluar qué tan cercanos y fieles se han mantenido las acciones desarrolladas respecto a los principios orientadores de la ATRC. Asimismo, este ejercicio permitió conectar con una proyección en clave de concretar y enlistar las gestiones necesarias para aportar sostenibilidad al proceso, entendiendo que en el planteamiento y priorización de la Agenda se contemplaron acciones de corto, mediano y largo plazo.

3. Metodología: De esta forma, se propuso el análisis en retrospectiva con la pregunta "¿De dónde venimos?", conectándola con una necesidad de simbolizar en el presente el lugar en el que nos encontramos con la pregunta "¿En qué estamos?" de cara a una identificación y, finalmente, proyectando acciones de articulación y gestión con la interrogante "¿Hacia dónde vamos?".

Metodológicamente, se empleó para el desarrollo de esta sesión apoyados un recurso fotográfico que permitiera el autorreconocimiento de cada actor en este este proceso y la apropiación de un proceso en el que todas las personas del equipo movilizador han aportado desde sus roles.

4. Definición de la acción simbólica de cierre: A partir de las reflexionas generadas del análisis, se determinó realizar un encuentro entre todos los actores involucrados que incluyera diversas actividades como presentaciones musicales, una feria de emprendimiento, muestras artísticas y un conversatorio.

Proceso de ejecución

El evento de cierre, Juntanza por la paz y la Reconciliación, se convirtió en un espacio de encuentro simbólico entre todos los actores involucrados, reflejando los valores de paz, reconciliación y construcción colectiva del territorio. La jornada incluyó diversas actividades con un fuerte componente simbólico:

1. Música como conector social: La música jugó un papel fundamental en la acción simbólica, convirtiéndose en un medio de interacción entre los

participantes y en un vehículo de transmisión de un mensaje de paz y reconciliación. A través de géneros musicales representativos de la identidad cultural de la región, como bambuco y música andina, se buscó unir a la comunidad alrededor de un mensaje común de esperanza y unidad.

2. Feria de emprendimientos: Se organizó una feria de emprendimientos donde las organizaciones sociales del territorio pudieron exhibir y vender sus productos. Esta feria no solo representó una oportunidad para visibilizar el trabajo de las organizaciones sociales de la ATRC, sino que también fortaleció la autonomía económica de los actores participantes, en especial de las mujeres, que han tenido un papel fundamental en la reconstrucción del tejido social en la localidad. La autonomía económica fue presentada como un pilar importante para la consolidación de la paz en el territorio.

3. Muestras artísticas: Las actividades culturales fueron una parte fundamental de la jornada. Los niños y niñas de la vereda Agua Linda, de la Red Chiguaza, participaron en una muestra de teatro que reflejaba sus vivencias y aspiraciones en el proceso de paz.

4. Conversatorio sobre la construcción de paz: Para cerrar el evento, se llevó a cabo un conversatorio en el que se abordó la importancia de construir paz en el territorio. Este espacio permitió que los actores locales, incluidos líderes comunitarios, mujeres, jóvenes y firmantes de paz, dialogaran sobre las oportunidades y los desafíos en el proceso de reincorporación y paz en Colombia. Se discutió también el rol crucial de la comunidad en la consolidación de la paz y la reconciliación duradera.

Actores participantes

La acción simbólica de cierre contó con la participación de más de 150 personas, entre las que se incluyeron firmantes de paz, autoridades locales, líderes sociales, organizaciones comunitarias, víctimas del conflicto armado, mujeres, jóvenes y niños de la localidad. Además, participaron representantes de instituciones gubernamentales y organizaciones no gubernamentales que han apoyado el proceso de reincorporación en la localidad de Usme.

Las y los Firmantes del Acuerdo de Paz fueron los protagonistas en las actividades culturales y en la feria de emprendimiento, mostrando cómo han transformado sus experiencias y sus vidas a través de la implementación del Acuerdo de Paz.

Líderes y lideresas comunitarias y organizaciones sociales jugaron un papel central en la planificación y ejecución del evento, facilitando el acceso a los espacios y recursos necesarios.

Mujeres del territorio, en particular, fueron protagonistas en la feria de emprendimiento y en la organización de las muestras artísticas, destacándose su liderazgo y capacidad de resiliencia.

Ejemplos de buenas prácticas

Una de las principales buenas prácticas observadas fue la articulación de actores diversos en la construcción del evento, lo que permitió que la acción simbólica tuviera un impacto inclusivo y representativo de la comunidad en su totalidad. Además, la formación en cultura de paz a través del Laboratorio de Paz resultó ser un proceso transformador para los niños y niñas, quienes se involucraron activamente en las dinámicas de reconciliación.

El evento también evidenció la importancia de las mujeres en los procesos de reincorporación y la autonomía económica como factor clave para la consolidación de la paz en las comunidades rurales y urbanas de la localidad de Usme. A través de la feria de emprendimientos, las mujeres no solo exhibieron sus productos, sino que también compartieron sus historias de resistencia y esperanza.

Testimonios

"Este evento es un símbolo de lo que somos capaces de hacer como comunidad. Lo que vendemos aquí es más que un producto, es el resultado de un esfuerzo colectivo por superar las adversidades. La paz es algo que construimos todos los días". – Una mujer emprendedora.

"Hoy, como parte de este proceso de reincorporación, puedo decir que hemos encontrado en la música y en las artes una forma de sanar nuestras heridas. Este evento nos ha dado una oportunidad para demostrar que queremos ser parte activa de la paz". – Firmante de paz.

"La acción simbólica de hoy muestra cómo la cultura, el arte y la economía son pilares fundamentales para la paz. Nos hemos unido en este proceso para construir un futuro en paz, con respeto y esperanza para las nuevas generaciones". – Líder comunitario.

2.4. Departamento de Cundinamarca

Municipio de Soacha

El propósito de La Agenda en el municipio de Soacha es contribuir a la reconstrucción del tejido social y facilitar espacios de empoderamiento para fortalecer a la comunidad soachuna en el territorio urbano y rural a través de un enfoque diferencial. La ATRC se desarrolló a partir de estas líneas de trabajo: Ruta Itenerarte. fortalecimiento de la Fundación Casa de la Memoria Paz y Reconciliación – FCMPR y fortalecimiento comunitario.

En este apartado se detallan las fases de planificación y ejecución del acto simbólico de cierre de la ATRC. Se describe cómo, a pesar de los cambios en el formato debido a las circunstancias, se logró desarrollar un proceso de reflexión colectiva y proyección futura. Se destaca la metodología empleada, centrada en la retrospectiva, la simbolización del presente y la proyección de acciones futuras. Además, se presentan las decisiones clave tomadas en cuanto a la organización del evento, la participación de los actores relevantes y la logística de la actividad. Finalmente, se subraya el compromiso y la asistencia significativa de la comunidad, reflejando una buena práctica en la gestión de la iniciativa.

Proceso de planificación

1. Condiciones iniciales: Las acciones de planeación de la acción simbólica de cierre se proyectaron inicialmente para realizarse de manera presencial durante varias jornadas de trabajo en el mes de agosto. No obstante, fue necesario priorizar encuentros en el marco de la implementación y de las entregas de los elementos de fortalecimiento. De esta manera, las temáticas se materializaron en una reunión virtual realizada el día 4 de septiembre de 2024, previa concertación con los integrantes del equipo movilizador y con el equipo de la ARN.

2. Desarrollo: Teniendo en cuenta que la acción simbólica debe ser entendida como un ejercicio de reflexión y proyección en el que, a partir de la socialización del relato colectivo y la identificación de los elementos que a hoy conforman el plan de acción fue posible proponer ideas sobre cuál es la forma más asertiva de simbolizar el cierre de la experiencia de la implementación de la ATRC. El análisis de este momento en la Agenda permitió traer a la reflexión la Misión y la visión previamente construida de forma colectiva, con el objetivo de conocer la percepción sobre el camino recorrido hasta ahora, y de ver que tan cercanos y fieles se han mantenido las acciones desarrolladas sobre estos principios orientadores de la ATRC. De la misma forma, fue posible conectar este ejercicio con una proyección en clave de concretar y enlistar las gestiones necesarias para aportar sostenibilidad a este proceso, entendiendo que en el planteamiento y priorización de la agenda se contemplaron acciones de corto, mediano y largo plazo.

3. Metodología: De esta forma, se propuso el análisis en retrospectiva como un "¿De dónde venimos?" conectándolo con una necesidad de simbolizar en el presente el lugar en el que nos encontramos como un "¿En qué estamos?"

de cara a una identificación y proyección de acciones de articulación y gestión como un "¿Hacia dónde vamos?".

Metodológicamente, se empleó para el desarrollo de esta sesión un recurso fotográfico que permitiera el autorreconocimiento de cada actor en este este proceso y la apropiación de un proceso en el que todas las personas del equipo movilizador han aportado desde sus roles.

4. Decisiones: El proceso de planificación se realizó a través de reuniones presenciales y virtuales con el grupo movilizador, ARN y Cedavida realizadas los días 4 de septiembre, 7, 21 y 30 de octubre del 2024. En estos espacios se trabajaron los siguientes temas:

Invitados**:** Durante este proceso se acordó que el acto simbólico de cierre contaría con la participación de los grupos artísticos que se fortalecieron en cada comuna y corregimiento, y para este momento ya todos los grupos tendrían todos sus fortalecimientos entregados; el líder de cada comuna invitaría al acto de cierre a los demás líderes de la comuna, que estuvieron apoyando el desarrollo de las Agendas y a los grupos artísticos fortalecidos; los aliados estratégicos como ARN y FCMPR, en donde CedaVida realizaría las respectivas invitaciones. En este punto, se solicitó a ARN –Yineth Romero- hacer seguimiento a las invitaciones de directivos de ARN, CNR y ONU entre otros. La implementadora de CEDAVIDA apoyó la invitación a los aliados estratégicos que acompañaron el proceso: Policía Nacional, Alcaldía de Soacha: Secretaría de Salud y Secretaría de Planeación, Personería y Pastoral Social.

Lugar de realización: Se identificó la necesidad de un espacio amplio que contara con las ayudas audiovisuales que requería el evento: sonido, video beam y zona para los ensayos de los grupos y refrigerios. Finalmente, se escogió la zona de la rotonda del Centro Regional de Atención a Víctimas, CRAV Soacha, gestionado por Daniel Rendón y Gilma Zoraya Garzón, miembros del grupo movilizador.

Video: El Grupo Movilizador consideró fundamental que, para el cierre del proceso, se presentara un video de 7 a 10 minutos que diera cuenta de la gestión y resultados de las Agendas en todo el territorio, en la medida que se cumplió con la misión de la ATRC y los resultados de la gestión, relacionados con la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social, resultados que generan confianza en las comunidades.

Entrega de Certificados de Reconocimiento a la Participación: En las reuniones de grupo, se acordó entregar certificados de reconocimiento a la participación, a grupos Artísticos participantes por comuna y corregimiento y a integrantes del Grupo Movilizador.

Proceso de ejecución

El acto simbólico de cierre se desarrolló de acuerdo con la siguiente agenda:

1. Registro de participantes (9:00 a 9:30 a.m.): Se llevó a el registro de los participantes y se les invitó a apreciar la galería de fotos de las narrativas de cuidado y paz desarrolladas por juntamente con ARN y el colectivo de mujeres de MORADA PALABRA.

2. Instalación del evento (9:30 a 9:35 a.m.): Breve invitación a los participantes a disponer sus lugares.

3. Bienvenida al evento (9:35 a 10:00 a.m.): La bienvenida al evento fue brindada por una representante del Grupo Movilizador (Olga Bernal), seguido por palabras de un representante de ARN (Alexandra Rubio) y un representante de CNR. También se escucharán intervenciones de un representante de la Mesa de Víctimas y un representante de CedaVida.

4. Agenda Territorial (10:00 a.m. -10:20 a.m.): Seguidamente, Clara Téllez, profesional de comunicaciones de ARN, presentó la Agenda Territorial, en la que se destacó un video sobre las ATRC. Durante esta sección, también se escucharán palabras de otros actores clave como FCMPR y aliados estratégicos.

5. Presentación de Grupos Artísticos, Deportivos y Culturales (Comunas 1, 2, 3, 4) (10:20 a.m. a 11:40 p.m.): La mañana continuó con la presentación de los Grupos Artísticos, Deportivos y Culturales de las comunas 1, 2, 3 y 4. Los líderes de cada comuna o corregimiento presentaron las muestras artísticas, seguidas por una breve reseña a cargo de los directores de cada grupo, antes de dar paso a las presentaciones.

6. Presentación de Grupos Artísticos, Deportivos y Culturales (Comunas 5 y 6, Corregimientos 1 y 2) (12:00 a 1:20 p.m.): se retomaron las presentaciones artísticas, ahora por parte de los grupos de las comunas 5 y 6, y los corregimientos 1 y 2. Al igual que en la sesión anterior, cada líder de grupo ofreció una reseña antes de cada presentación.

7. Cierre del evento: Para finalizar, se invitará a todos a participar en la lectura del libro Narrativas de Cuidado y Paz, elaborado en colaboración con las líderes de Soacha, FCMPR, ARN y el colectivo de Morada "Palabra".

Actores participantes

En el evento participaron todos los actores: Grupo Movilizador, lideres firmantes y comunales de la FCMPR lideres comunales, directivos ARN, CNR, aliados institucionales como la Alcaldía de Soacha y asociaciones comunitarias y grupos artísticos, para un total de 172 participantes.

Este resultado frente a un estimado de 150 participantes, muestra como buena práctica y aprendizaje de esta acción, que se generó compromiso en la comunidad, el cual se vio reflejado con un buen nivel de asistencia al evento.

Ejemplos de buenas prácticas

El Círculo de la Palabra destacó como una herramienta clave para el trabajo comunitario, fomentando el respeto por las diferencias y la construcción colectiva enfocada en soluciones. Los líderes firmantes y comunitarios demostraron su capacidad para trabajar de manera articulada con instituciones y asociaciones, logrando resultados significativos en Soacha a través de actividades como capacitaciones, muestras artísticas, ollas comunitarias y murales de reconciliación. Además, la articulación entre instituciones, asociaciones y comunidad fue esencial, requiriendo seguimiento constante y decisiones oportunas para mantener el compromiso y garantizar el cumplimiento de los acuerdos mediante ejercicios ciudadanos como la veeduría.

Testimonios

"Gracias a las Agendas Territoriales conocí el senderismo y nuestro patrimonio ancestral en el corregimiento 1, no lo conocía a pesar de llevar 7 años en la mesa de víctimas". – Coordinador Mesa Víctimas.

"Las Agendas Territoriales me alegraron la vida, en los 10 años que llevo en el territorio como artista circense, es la primera vez que recibo un estímulo económico así, ¡estoy feliz!". - Director Grupo Arte Circense.

"Las ATRC me han apoyado para acompañarlas en cada comuna y corregimiento, con mi grupo artístico "Danzando por la Paz". El grupo se ha visibilizado en cada territorio y ha generado un gran compromiso con las ATRC". – Líder Grupo Movilizador.

3. Aprendizajes generales

En este apartado final se presentan los principales aprendizajes y desafíos que se identificaron en el lote 4 en el marco de las ATRC y que se recogieron en las acciones simbólicas de cierre:

- En la mayoría de municipios se resaltó que el círculo restaurativo como estrategia metodológica es un acierto ya que le permitió a las personas adquirir herramientas para el fortalecimiento del tejido social.

- El proceso desarrollado desde la ATRC ha permitido tejer sueños, esperanzas, compartir, construir el tejido social y fortalecer el trabajo comunitario, desde acciones materiales diversas que tuvieron como elemento común la participación, generación de alianzas, articulación y apropiación territorial.

- Las Agendas se consolidaron como puentes de diálogo y de sinergias desde la gestión pública y privada para que, aunando esfuerzos, sean sostenibles con el apoyo de los sectores gubernamentales (incluyendo las administraciones municipales), empresariales, comerciales, de la cooperación internacional y de organizaciones comunitarias.

- Las Agendas Territoriales se han construido como un modelo de trabajo comunitario referente, permitiendo reactivar, afianzar el trabajo que entre firmantes, comunidad e institucionalidad.

- Las Agendas han visibilizado a firmantes de paz como ciudadanos comprometidos con el desarrollo y el bienestar de su territorio.

- Las ATRC han permitido que la reincorporación se visibilice desde las construcciones comunitarias que le pueden aportar al territorio, teniendo en cuenta el compromiso que las personas firmantes de paz muestran por vincular las comunidades a procesos desarrollados en el marco del acuerdo de paz, comprendiendo que las transformaciones deben estar pensadas para todos y todas.

- Las ATRC han dejado una capacidad instalada en los territorios centradas el manejo de recursos, proyectos, organización y

participación comunitaria siendo la unión y la solidaridad elementos fundamentales.

- Fue crucial, para el desarrollo de las agendas, adaptar los tiempos y recursos de acuerdo con las necesidades y sugerencias de los participantes. Además, la elección de actividades que reflejaran las tradiciones y valores locales.
- La articulación de la cultura y el arte como herramientas de sanación resultó se un medio común de diversos municipios de la Agenda,

A continuación, se describen los aprendizajes y los desafíos identificados a partir de las experiencias de implementación de las ATRC en cada municipio y de la realización de los actos simbólicos de cierre para culminar los diferentes procesos.

Departamento del Tolima

Municipio de Ibagué

Con el transcurso de esta última fase de la Agenda, se puede ver con una perspectiva un poco más amplia lo que fue todo el proceso y, principalmente, la etapa 5. El aprendizaje principal fue el trabajo en equipo entre la comunidad, el GT Tolima y CedaVida. Además, la ATRC en Ibagué evidencia la importancia de la voluntad, compromiso y aportes de la mayor cantidad de instituciones, líderes y lideresas que confluyan en un mismo objetivo.

También, en el trabajo comunitario o con comunidad, no se debe excluir a nadie ni a ninguna institución o aliado. Todos necesitan de todos, y entre varias manos, organizadas adecuadamente, se realizan con más facilidad y en menos tiempo las acciones.

Municipio de Icononzo

La Agenda Territorial se ha construido como un modelo de trabajo comunitario referente para todo el municipio, permitiendo reactivar, afianzar y ratificar el trabajo que ya había entre firmantes y comunidad de Balconcitos y veredas aledañas, proceso que debe continuar desde lo social, lo económico y lo comunitario, buscando replicarse en otras comunidades del municipio, en la búsqueda de aunar esfuerzos para mejorar las dinámicas territoriales.

La ATRC permitió desarrollar la permanencia y la constancia de los actores participantes comprometidos con todas las actividades a lo largo del proceso de los diálogos territoriales.

La Agenda ha visibilizado los firmantes de paz como ciudadanos comprometidos con el desarrollo y el bienestar de su territorio. Los firmantes han enseñado que la unión hace la fuerza y en pequeños trabajos se logran grandes cosas. El proceso desarrollado a partir de la ATRC permitió escenarios de escucha y participación donde los participantes podían poner su punto de vista y éste era respetado y, sobre todo, se tenía en cuenta, comprendiendo que cada participante tenía una forma distinta de pensar.

Desde las metodologías implementadas por la ATRC se logra generar sentido de pertenencia e identidad por el territorio y sus dinámicas comprendiendo que es necesaria la unión para buscar contribuir con su construcción.

La perseverancia de los actores y las comunidades vinculadas logró salir adelante, buscar soluciones y poder continuar con el proceso de la ATRC teniendo en cuenta las dificultades que se han debido afrontar a lo largo del tiempo.

El desarrollo de la iniciativa material ha permitido la construcción de un proceso comunitario, fortaleciendo el relacionamiento y la integración interveredal, la restauración del tejido social, generando escenarios donde las comunidades se apropian, le aportan y contribuyen con las dinámicas territoriales a partir de acciones y trabajo constante.

El proceso desarrollado desde la ATRC ha promovido que las comunidades muestren credibilidad por los procesos institucionales. Además, han aprendido a confiar, ya que las comunidades no creían en un principio en la ATRC, pero a partir de los recursos que dio la ARN, el aporte de la Alcaldía desde la maquinaria y el trabajo de los operarios, y el trabajo de las comunidades antes y después de ejecutar la iniciativa material, se logró un escenario donde la confianza era la siembra más grande que se alcanzó, además del trabajo en equipo, teniendo en cuenta que todas las decisiones se tomaban de manera conjunta.

La ATRC ha permitido que la reincorporación se visibilice desde las construcciones comunitarias que le pueden aportar al territorio, teniendo en cuenta el compromiso que los firmantes de paz muestran por vincular las comunidades a procesos desarrollados en el marco del Acuerdo de Paz, comprendiendo que las transformaciones deben estar pensadas para todos.

Por último, y como uno de los aprendizajes más significativos, la capacidad instalada que logran adquirir los actores y las comunidades vinculadas al proceso de la ATRC para el manejo de recursos, proyectos, organización y participación comunitaria siendo la unión y la solidaridad elementos fundamentales.

Municipio Roncesvalles

Las lecciones aprendidas en el marco del cierre de la Agenda de Reincorporación Comunitaria (ATRC) han generado en la comunidad de Roncesvalles la importancia de trabajar en equipo, la apuesta por trabajar en unión comunitaria para lograr un territorio diferente, libre de odios, rencores y pasados dolorosos, trabajar por un desarrollo sostenible, generar empleo para fortalecer la organizaciones de mujeres y hombres dispuestos a luchar por la paz y la reconciliación y así lograr un territorio libre de violencia con las puertas abiertas al progreso, resaltar la importancia del diálogo y la escucha asertiva, para así lograr la restauración del tejido social, lograr una convivencia como hermanos, siendo una sola familia. Roncesvalles ha sido un territorio fuertemente golpeado por la violencia, dejando un pasado doloroso y, como se mencionó en muchos de los encuentros, unas vivencias de perdón, pero no de olvido. Sin embargo, ha sabido surgir, reencontrase, restablecerse, logrando ser un territorio resiliente y empático por la lucha de vivir en un "territorio de paz". Uno de los puntos fuertes con los que cuenta el municipio es el compromiso, amor y dedicación de su administración municipal, en cabeza del señor alcalde Eduardo Grajales y de la Gestora Social, Laura Silvana Rivas, oriundos de este territorio, quienes son dignos de admiración. Ellos apuestan por transformar este municipio a través de diferentes acciones que benefician todo el territorio y que permiten generar oportunidades de cambio y progreso.

También es importante mencionar que, en el desarrollo del proceso de la Agenda de Reincorporación Comunitaria (ATRC) se presentaron varios desafíos. En un inicio, se enfrentó con la falta de interés y participación activa de los actores en estos procesos, la incredulidad por las instituciones, la poca asistencia a los encuentros, pues, en un pasado, muchas organizaciones gubernamentales, bordearon este territorio, con muchas promesas, promesas que nunca se cumplieron, también contaban con administraciones que no apostaban por la reconstrucción del tejido social, se sentían abandonados y solos.

Dentro del evento del cierre de la ATRC, y la acción simbólica, a pesar del trabajo realizado en territorio, aún se denota la apatía por estos procesos, las pocas ganas de salir del pasado, aún se denota el odio y el no perdón de los habitantes. Sin embargo, es de reconocer que es un proceso corto y que el tema de la reconciliación es un tema muy amplio que hay que seguir trabajando muy fuerte para poder llegar a ese sueño tan anhelado, que es sanar heridas y, en verdad, vivir en paz.

Por otro lado, el día del evento, se presentó el desafío del cambio climático. Las fuertes lluvias generaron dispersión entre los asistentes, pero finalmente, y afortunadamente, fue pasajera y se logró llevar a cabo con feliz término todo lo propuesto dentro de la agenda.

Departamento del Huila

Municipios de Algeciras, Neiva y San Agustín

La principal lección aprendida durante el proceso de Agendas es la importancia de seguir invitando a más actores a participar de los procesos de reincorporación comunitaria, y que esta invitación se realiza a través de la visualización del trabajo que se desarrolla, pues no hay nada que motive y fomente más la participación en un proceso que el hecho de conocer el resultado positivo del mismo. Es decir, hacer que la comunidad evidencie esas acciones y experiencias significativas que favorecen la construcción de confianza entre los actores del municipio y propicia el querer ser parte de los procesos y, a su vez, logra forjar esa conexión que permite que se de paso a la reconciliación, el compromiso, y que todos y todas sueñen y trabajen unidos por alcanzar la paz y el desarrollo territorial.

Otro de los aprendizajes significativos tiene que ver con la falta de reconocimiento de las acciones de construcción de paz que se tiene en los territorios, pues, en cada uno de ellos se vienen adelantando iniciativas que construyen tejido social, sin embargo, hace falta el trabajo colaborativo y en red con el fin de ampliar el impacto de las propuestas desarrolladas. Es muy importante seguir trabajando por la unidad del departamento y reconocer las diferentes experiencias que se desarrollan en los municipios con el fin de replicar experiencias positivas e incentivar los procesos comunitarios en cada uno de los municipios.

De otro lado, uno de los principales desafíos a los que se enfrentó el departamento del Huila fue generar credibilidad en las acciones desarrolladas

en las ATRC en el marco de los Acuerdos de Paz, liderados por el gobierno nacional, pues las personas inicialmente manifestaron que eran muchos los proyectos que llegaban a los territorios, con muchas promesas incumplidas, razón por la cual, fue importante mantener informados y haciendo parte de cada uno de los procesos desarrollados en las Agendas, además de generar espacios de diálogo y escucha, brindarles acompañamiento constante en las diferentes actividades y/o gestiones que se requerían, y resaltar cada acción comunitaria y logro obtenido para que los huilenses se concientizaran de las ventajas que trae consigo la reincorporación comunitaria en el proceso de construcción de paz.

Como consecuencia del anterior desafío, uno de los desafíos que más se resaltan en los municipios es la falta de compromiso de las personas para la ejecución de acciones planteadas, sin embargo, es importante resaltar que con los resultados que se dieron de las ATRC más personas fueron sumándose y confiando en el proceso.

Departamento del Caquetá

Municipio de El Doncello

El proceso de planeación y ejecución de la acción simbólica de cierre y, en general, el proceso de la ATRC dejó lecciones muy valiosas para el trabajo comunitario y colaborativo. Uno de los aprendizajes más significativos fue la importancia de la participación de todos los actores involucrados, desde el inicio hasta la culminación de la Agenda. El involucramiento de todos los sectores, desde los firmantes de paz hasta los líderes locales e instituciones, no solo fortaleció el compromiso de los participantes, sino que también permitió que cada grupo pudiera apropiarse del proceso, generando un mayor sentido de pertenencia y responsabilidad con la Agenda.

Este enfoque inclusivo, que fomenta la participación genuina, se convirtió en un pilar clave para construir confianza entre los diferentes actores. Al hacer que todas las voces fueran escuchadas y valoradas, se logró un espacio de colaboración más equitativo y transparente. Además, la interacción constante entre los actores facilitó la resolución de posibles conflictos y promovió un ambiente de cooperación, lo que resultó fundamental para el éxito de la iniciativa.

La experiencia demuestra que cuando se promueve una acción participativa desde sus cimientos, no solo se mejora la implementación de proyectos, sino que también se fortalece el tejido social, se incrementa el sentido de

comunidad y se sientan las bases para un trabajo conjunto a largo plazo. Sin duda, este enfoque participativo es una lección que puede aplicarse a futuros proyectos de desarrollo comunitario y de paz.

Municipio de San Vicente del Caguán

En cuanto a los aprendizajes generales, el proceso de planeación y ejecución de la acción simbólica de cierre dejó lecciones importantes para el trabajo comunitario y colaborativo. Una de las mayores lecciones fue la importancia de la participación activa y constante de los diferentes actores desde la planeación hasta la implementación. Incluir a cada persona y sector, desde firmantes de paz hasta líderes locales e instituciones, ayudó a fortalecer el compromiso y el sentido de pertenencia en torno a la Agenda. Este enfoque participativo demostró ser fundamental para construir confianza y cooperación, permitiendo que cada voz se sintiera escuchada y valorada.

Otro aprendizaje significativo fue la flexibilidad en la organización de actividades. Dado que la comunidad es diversa y con agendas a veces difíciles de sincronizar, fue crucial adaptar los tiempos y recursos de acuerdo con las necesidades y sugerencias de los participantes. Además, la elección de actividades que reflejaran las tradiciones y valores locales, como las presentaciones culturales y el torneo deportivo, resultó clave para crear un ambiente de pertenencia e integración.

Sin embargo, también se enfrentaron algunos desafíos, uno de los principales fue coordinar el trabajo entre diferentes grupos sin perder de vista el propósito unificador de la Agenda, teniendo en cuenta que trabajar en comunidad implica tener diversas opiniones y puntos de vista, lo cual exigió paciencia y habilidades de conciliación para mantener una comunicación clara y evitar malentendidos.

A pesar de los desafíos que pudieron surgir, es importante destacar que este proceso resaltó que la colaboración y la flexibilidad son pilares esenciales para el éxito de proyectos comunitarios de este tipo. Asimismo, reforzó la idea de que los logros y el impacto de estas acciones simbólicas dependen en gran medida del compromiso y la unión de cada miembro de la comunidad.

Municipio de La Montañita

La flexibilidad en la organización fue un aprendizaje crucial. La diversidad de la comunidad, junto con los retos logísticos y de tiempo, hicieron evidente

que para mantener el compromiso era necesario adaptar horarios y recursos a las realidades de los participantes. Este enfoque adaptable no solo facilitó la realización de las actividades, sino que demostró la importancia de respetar el ritmo y las necesidades de cada grupo. La elección de actividades culturales y el espacio para la expresión artística y tradicional local, como las danzas y el torneo deportivo, fueron decisiones que añadieron valor al evento, haciendo que los miembros de la comunidad sintieran reflejados sus valores y tradiciones.

También surgieron desafíos, particularmente en la coordinación entre diferentes grupos con enfoques variados y, a veces, objetivos diversos. La diversidad de opiniones y estilos de trabajo, inherente a la vida en comunidad, demandó paciencia, habilidades de negociación y una comunicación constante para evitar malentendidos. Enfrentar estas diferencias fue una oportunidad para fortalecer la capacidad de diálogo y gestión de los equipos organizadores, resaltando la importancia de escuchar y mediar entre los intereses de cada grupo sin perder de vista el objetivo común de la Agenda.

A pesar de los desafíos, la experiencia dejó claro que la colaboración y la flexibilidad son pilares fundamentales para el éxito de iniciativas de esta naturaleza. La disposición a colaborar entre actores con trasfondos distintos, y a ajustar las actividades según las circunstancias, reforzó el compromiso de la comunidad hacia los proyectos colectivos. Esto es un reflejo de cómo el trabajo conjunto puede lograr resultados que fortalecen no solo la Agenda, sino también la cohesión del territorio.

En conclusión, el impacto positivo de esta acción simbólica de cierre demostró que el éxito y el alcance de las acciones comunitarias dependen en gran medida de la unión y el compromiso de cada participante. La jornada no solo celebró los logros, sino que también reforzó el sentido de pertenencia, la cooperación y la confianza mutua. Estos aprendizajes son esenciales para seguir construyendo una comunidad fuerte, resiliente y comprometida con su propio desarrollo y bienestar.

Municipio de Florencia

De los mayores aprendizajes de las ATRC de El Pará fue ver como con unión y perseverancia se lograron cumplir con los objetivos propuestos, evidenciando que cuando el diálogo es lo primordial siempre se alcanzan acuerdos que benefician la comunidad. Además, el enfoque participativo permitió que los diferentes actores de la comunidad fortalecieran sus vínculos de amistad, y la visibilidad que se le logró dar al territorio, logrando la

voluntad política para que las instituciones como la Alcaldía y la Gobernación se interesaran por el territorio, logrando recuperar la confianza en las instituciones, fortaleciendo el tejido social y comunitario con las acciones realizadas.

Los desafíos presentados en esta acción simbólica de cierre fueron las dificultades de logística, pues ninguno del equipo movilizador tenía experiencia en este tipo de acciones, además de la falta de un apoyo adicional en la toma de asistencia de los presentes y las gestiones institucionales para el plan de contingencia que se requería para el evento. Sin embargo, se realizaron con el apoyo de cada uno del equipo movilizador dejando en cada paso lo mejor de sí mismo.

Municipio de Cartagena del Chaira

Una de las lecciones más importantes que deja el proceso de planeación y ejecución de la ATRC para el municipio de Cartagena del Chaira es que la comunidad reconoce que el trabajo articulado da mejores resultados.

Otro elemento importante es que las comunidades dejaron las puertas abiertas ante las instituciones públicas departamentales y locales porque lideraron gestión institucional que maximizó el beneficio final de la iniciativa comunitaria.

Como grupo movilizador, alcanzaron una cohesión entre firmantes de paz y demás actores, fortaleciendo cada día más las relaciones por el bienestar común, siendo el eje fundamental para construir confianza, donde cada una de las intervenciones recobraba un valor importante en la escucha y el respeto mutuo.

Durante el desarrollo de la iniciativa se presentaron algunas dificultades que, como comunidad unida, lograron superar de manera colaborativa y representan retos que son superados a través de los diálogos y con el cumplimiento de los compromisos que se consolidan en las actas de entrega a satisfacción y entrega final de iniciativas, donde el grupo movilizador jugó un papel muy importante.

Departamento de Cundinamarca

Municipio de Soacha

El círculo de la palabra es una herramienta muy importante para el trabajo comunitario, porque permitió escuchar con respeto desde la diferencia y

construir a partir de lo que los une, que es ser siempre parte de la solución y no del problema.

Los líderes firmantes y los líderes comunitarios demostraron que tienen la capacidad de trabajar articuladamente con las instituciones y con las asociaciones comunitarias y lograr resultados extraordinarios, como los que logró el Grupo Movilizador de las ATRC en Soacha, dando a conocer las ATRC en las 6 comunas y los 2 corregimientos, con capacitaciones, muestras artísticas, ollas comunitarias y murales con mensajes de reconciliación de las ATRC y el Grupo Movilizador 2024.

La articulación se requiere en todas las instancias del trabajo comunitario, no solo es institucional, sino entre asociaciones comunitarias, líderes y comunidad. Lograr esta articulación requiere un seguimiento continuo por parte de los actores y toma de decisiones inmediatas, cuando se empieza a evidenciar falta de compromiso, ya sea individual o institucional, y esas decisiones tienen que ver con hacer cumplir los acuerdos o acudir a las instancias comunitarias o legales que se requieran, como hacer un ejercicio de la ciudadanía a través de la veeduría ciudadana.

Bogotá D.C. Localidad de Usme

Uno de los principales aprendizajes derivados de la acción simbólica de cierre en la localidad de Usme fue la importancia de la participación colectiva en la construcción de la paz. A lo largo de todo el proceso de planificación y ejecución, se destacó que la inclusión de actores diversos, como líderes comunitarios, organizaciones sociales, mujeres, jóvenes, niños y firmantes del acuerdo de paz, fue fundamental para que la acción tuviera un sentido de pertenencia y un verdadero impacto en el territorio. La cooperación entre estos grupos permitió crear un espacio de sanación colectiva donde las memorias, los deseos y las expectativas de cada actor pudieron ser expresadas y compartidas de manera simbólica. Este proceso reafirmó la idea de que la paz no se construye solo desde arriba, sino desde la base, con la colaboración de todos los sectores de la sociedad.

Otro aprendizaje clave fue la fortaleza de los emprendimientos comunitarios como una herramienta clave para la autonomía económica y la sostenibilidad de los procesos de reincorporación. La feria de emprendimientos, que permitió a las organizaciones sociales exhibir y vender sus productos, evidenció cómo el trabajo colectivo y las iniciativas económicas locales no solo contribuyen al desarrollo individual, sino que también son esenciales

para la reconstrucción del tejido social en territorios afectados por el conflicto. En particular, el papel fundamental que han jugado las mujeres en la promoción de la autonomía económica quedó claramente reflejado, lo que resalta la necesidad de seguir impulsando su participación en los procesos productivos como un motor de transformación social.

La articulación de la cultura y el arte como herramientas de sanación resultó ser otro aprendizaje valioso. Las actividades artísticas y culturales, como las presentaciones musicales, de danza y teatro, sirvieron no solo para visibilizar las tradiciones del territorio, sino también como un medio de expresión emocional y simbólica. La música, en particular, desempeñó un rol central como conector social, reuniendo a las personas en torno a un mensaje común de paz y reconciliación. Este tipo de actividades demostró que las expresiones culturales pueden ser poderosas herramientas de transformación social, capaces de unir a comunidades diversas, sanar heridas y fortalecer los lazos de confianza entre los diferentes actores del proceso.

Finalmente, uno de los aprendizajes más importantes fue la necesidad de crear espacios seguros para el diálogo. El conversatorio titulado "Arando la paz", sobre la construcción de paz, en el cual participaron un líder de la comunidad LGBTIQ+, un firmante del Acuerdo de Paz, una mujer campesina líderesa de la vereda Olarte y una mujer de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, además de moderar y participar en el espacio un joven líder de la JAC de Villa Alemania, evidenció que el intercambio de ideas y la reflexión conjunta son cruciales para avanzar hacia la reconciliación. En estos espacios, los participantes no solo pudieron compartir sus experiencias, sino también visualizar un futuro de paz a través de la cooperación y la solidaridad. Este aprendizaje subraya que la paz no es solo un acuerdo formal, sino un proceso continuo que requiere de esfuerzos constantes, comunicación abierta y un compromiso genuino de todos los involucrados para transformar las relaciones y los imaginarios sociales construidos durante los años del conflicto.

Anexos

Registro fotográfico. Reposa en la ruta definida por la ARN. En el siguiente link se encuentra el registro fotográfico de cada uno de los municipios en la carpeta Acciones_Simbólicas_Cierre:

https://drive.google.com/drive/folders/1uAdgYeu4VNOW5TCG8HnaWYGTgn-9kw9z

Listados de asistencia: Reposa en la ruta definida por la ARN. En el siguiente link se encuentran los listados de asistencia de cada uno de los municipios en la carpeta etapa 5 Acciones_Simbólicas_Cierre:

https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1JZNG31Q26NAEHWETrdsShpXahwrc6X0-

Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Departamento del Tolima

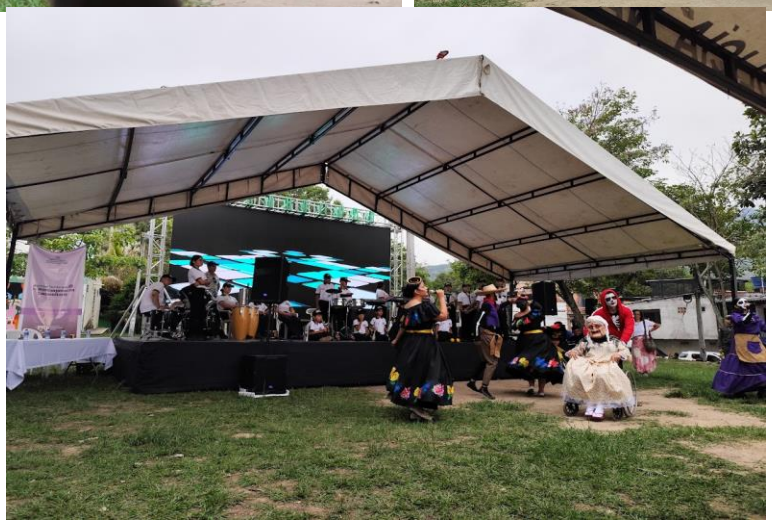
Municipio de Ibagué











Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Municipio de Icononzo









Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Municipio Roncesvalles







Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Departamento del Huila

Municipios de Algeciras, Neiva y San Agustín












#VamosPa´la
Cumbre Popular


¡HOY!
FILVORAGINE
KANAIMA MINKA



Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Departamento del Caquetá

Municipio de El Doncello









Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Municipio de San Vicente del Caguán









Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Municipio de La Montañita









Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Municipios de Florencia











Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Departamento de Cundinamarca

Localidad de Usme









Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

Municipio de Soacha





